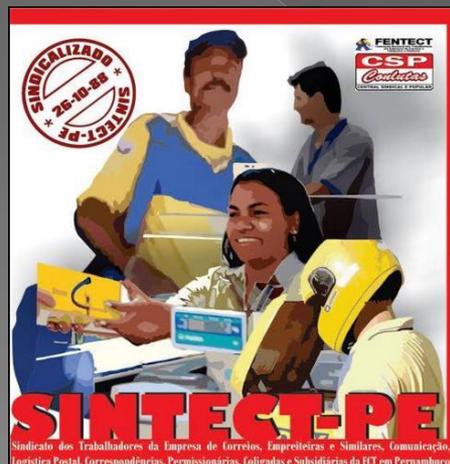




**FENTECT**  
Federação Nacional dos Trabalhadores  
em Empresas de Correios e  
Telégrafos e Similares



# DÉFICIT, PROVISIONAMENTO, REALIDADE NA ECT E O PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO.



Recife  
2016

## ESTUDO DIRECIONADO AO SUPOSTO DÉFICIT E A REESTRUTURAÇÃO NA EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS – ECT

A H&J Consultores Independentes é uma “**consultoria solidária**”, sem fins lucrativos, de **solidariedade múltipla entre profissionais de diversas áreas do conhecimento**, como: Administração, Contabilidade, Direito, Economia e da Informação, contribuindo de forma livre e espontânea para **elucidação de fatos que chamam atenção da sociedade**.

## COLABORAÇÃO DA DIRETORIA COLEGIADA DA FENTECT

*“A informação só tem valor quando gera conhecimento e o conhecimento não aplicado é tão inútil como a desinformação.” Paulo Rubini*

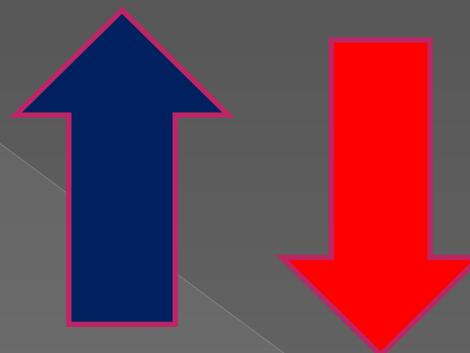
Dedicamos este trabalho aos Ectetistas, seus familiares e a sociedade brasileira por acreditar que a ECT é uma Empresa sólida e vem cumprindo o seu papel social estando presente em mais de cinco mil municípios do Brasil, interligando e ligando pessoas as suas necessidades pessoais e de negócios.

**HÁLISSE TENÓRIO FERREIRA**  
Gestor da Informação

**JIM KELLY SILVA ARAÚJO**  
Contador

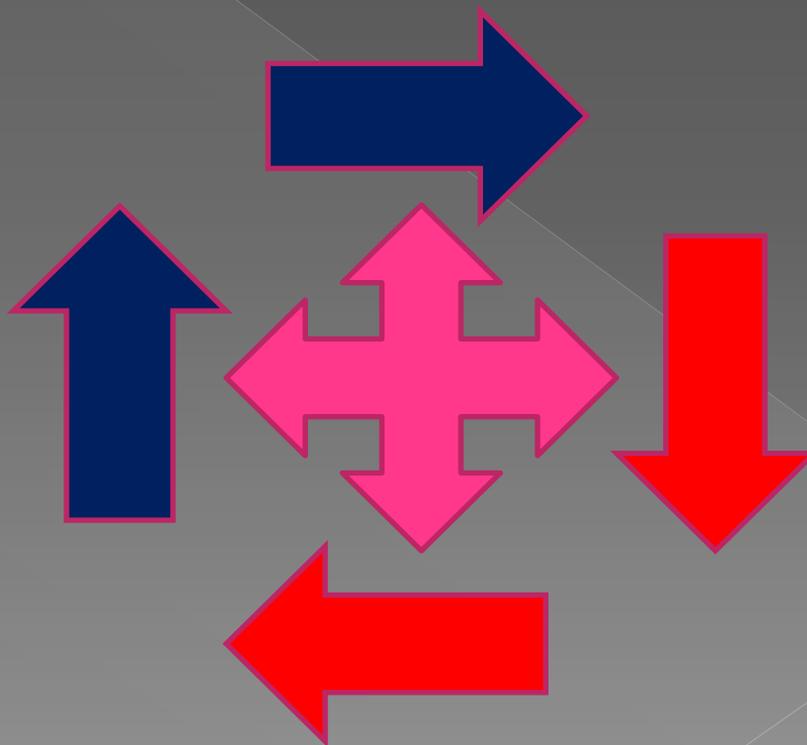
**ROGÉRIO UBINE**  
Administrador

✓ A ECT a partir de 2014 passou adotar novas diretrizes contábeis;



✓ Aumentou seu provisionamento e ao mesmo tempo gerou déficit;

Como duas situações tão distintas, uma de crescimento (provisionamento) e a outra de declínio (déficit), pode apontar para mesma direção?



## OBJETIVO

Apresentar elementos relevantes identificados pela Consultoria que diverge da posição apresentada e divulgada pela Nova Direção dos Correios através de diversos meios de comunicação quanto ao suposto déficit e o processo de reestruturação na ECT.



Figura 01: Desdobramento e Conceito.  
 Fonte: O autor, Ferreira 2016.

# PROBLEMÁTICA

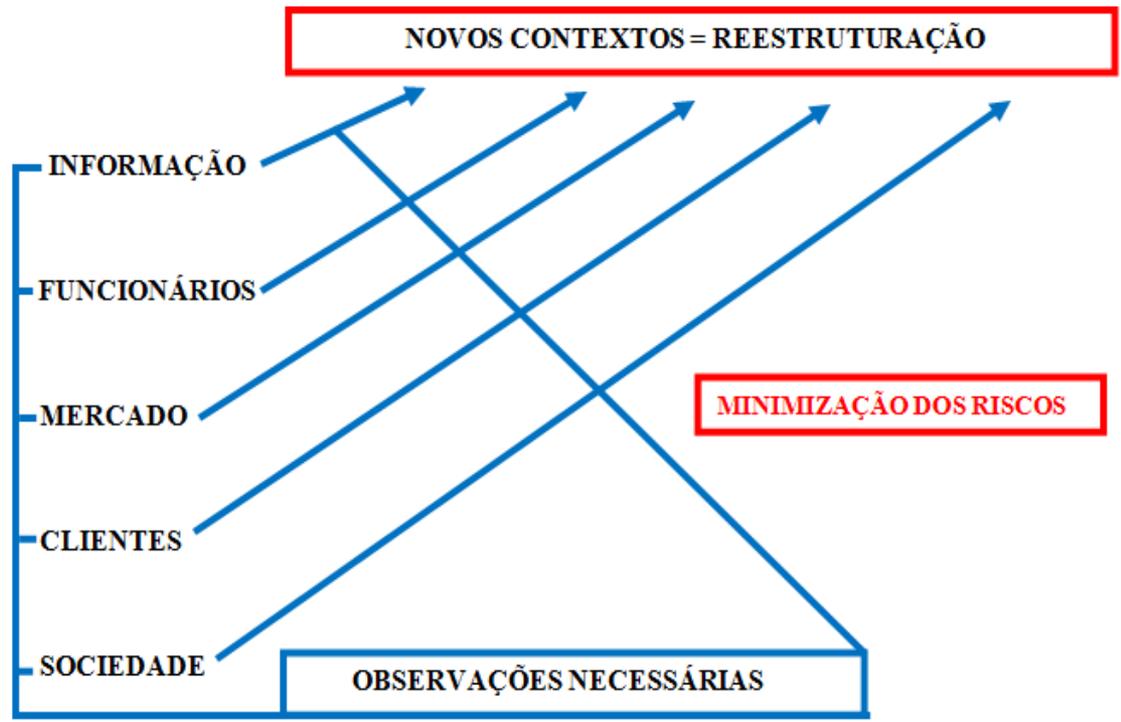
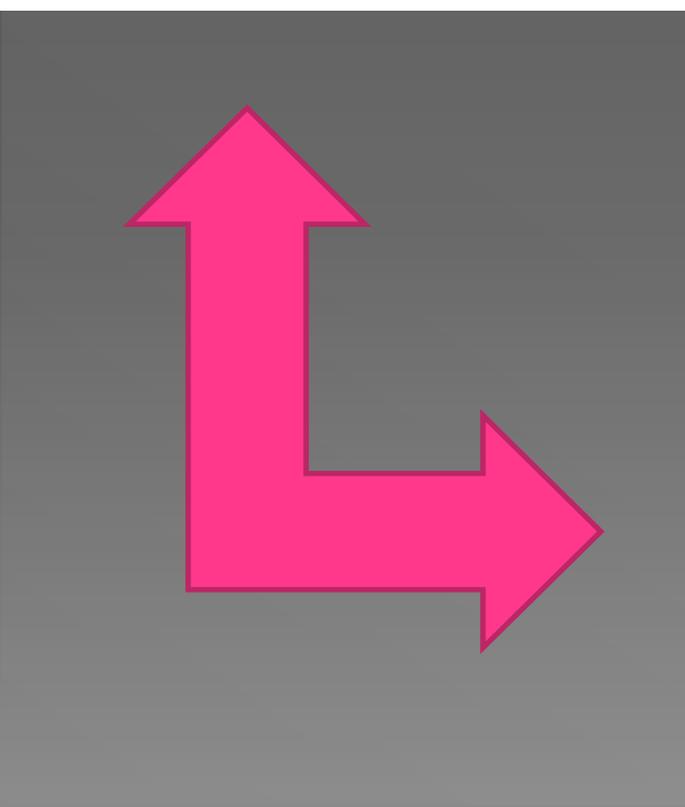


Figura 02: Minimização dos Riscos.  
 Fonte: O autor, Ferreira 2016.

Dados	Informação	Conhecimento
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Simples observações sobre o estado do mundo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dados dotados de relevância e propósito.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Informação valiosa da mente humana inclui reflexão, síntese e contexto.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Facilmente estruturado;</li> <li>➤ Facilmente obtido por máquinas;</li> <li>➤ Frequentemente quantificado;</li> <li>➤ Facilmente transferível.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Requer unidade de análise;</li> <li>➤ Exige consenso em relação ao significado;</li> <li>➤ Exige necessariamente a mediação humana.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ De difícil estruturação;</li> <li>➤ De difícil captura em máquinas;</li> <li>➤ Frequentemente tácito;</li> <li>➤ De difícil transferência.</li> </ul>



**Quadro 01:** Dados, informação e conhecimento.

**Fonte:** DAVENPORT; PRUSAK, 1998, adaptado.

Coelho (2014)

*“Estratégia é um processo sistemático de coleta, tratamento, análise e disseminação da informação sobre atividades dos concorrentes, tecnologias e tendências gerais dos negócios, visando subsidiar a tomada de decisão e atingir as metas estratégicas da organização.”*

# FLUXO INFORMACIONAL E O RESULTADO OBTIDO

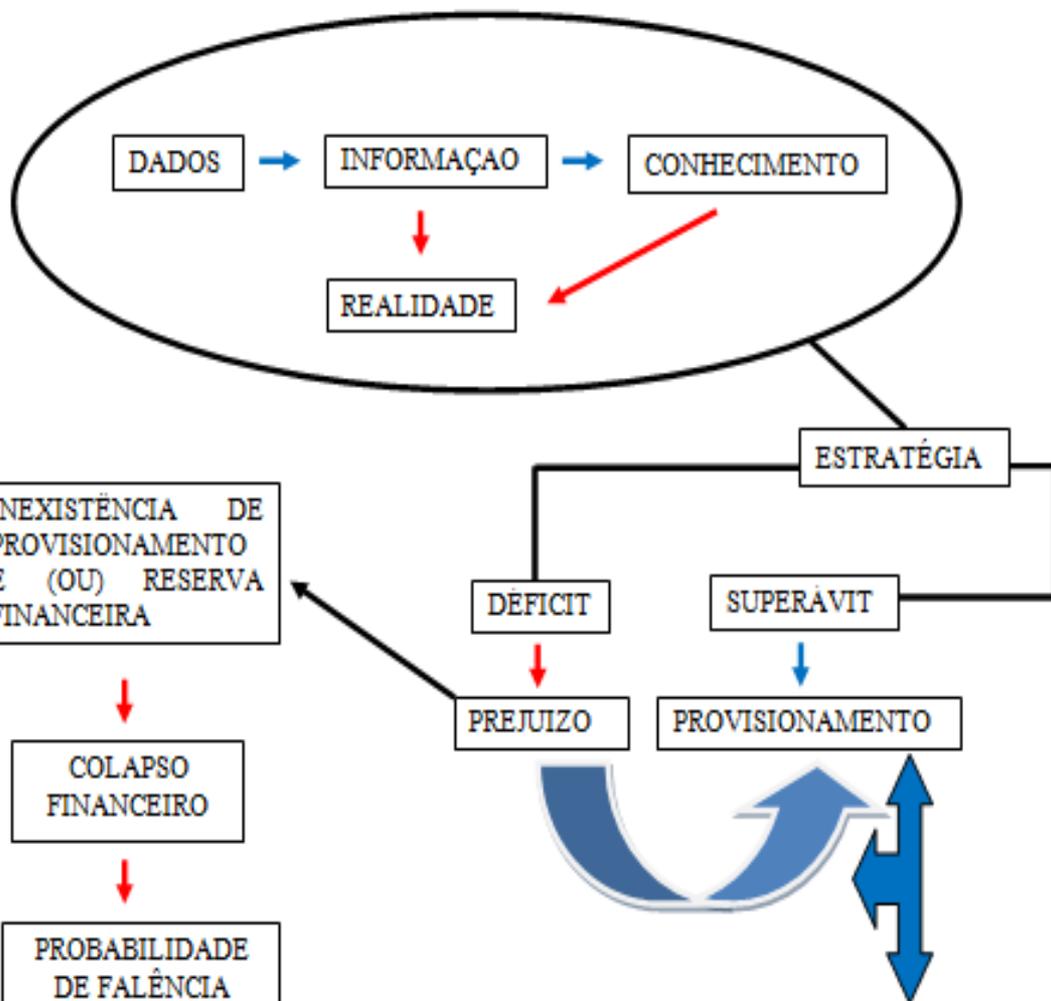


Figura 4 - Fluxo Informacional e Resultado Obtido

Fonte: O autor - Ferreira, 2016.

✓ PROVÁVEL RECUPERAÇÃO DO PROVISIONAMENTO E (OU) RECURSOS FINANCEIROS UTILIZADOS;

✓ POSSIBILIDADE DE ADOÇÃO DE NOVA ESTRATÉGIA PARA O PRÓXIMO PERÍODO.

Serviço Postal

Monopólio

Ministro Ayres Britto, asseverou:

*“É obrigação do poder público manter esse tipo de atividade, **por isso que o lucro**, eventualmente obtido pela empresa, não se revela como um fim em si mesmo, **é um meio para a continuidade**, a ininterrupção dos serviços a ela afetados”.*

IMUNIDADE  
TRIBUTÁRIA

RE 601.392

# ● FASES DE TRANSIÇÕES

1. Correios – Mor (1663)

2. DCT (1931)

3. ECT (1969)

4. ?

# SEMELHANÇAS DE FATOS NO BRASIL E NA ALEMANHA (1960-2008)

Na década de 1960, diante do “milagre econômico”, o DCT foi alvo de inúmeras críticas, conforme registra Barros Neto (2006, p. 21):

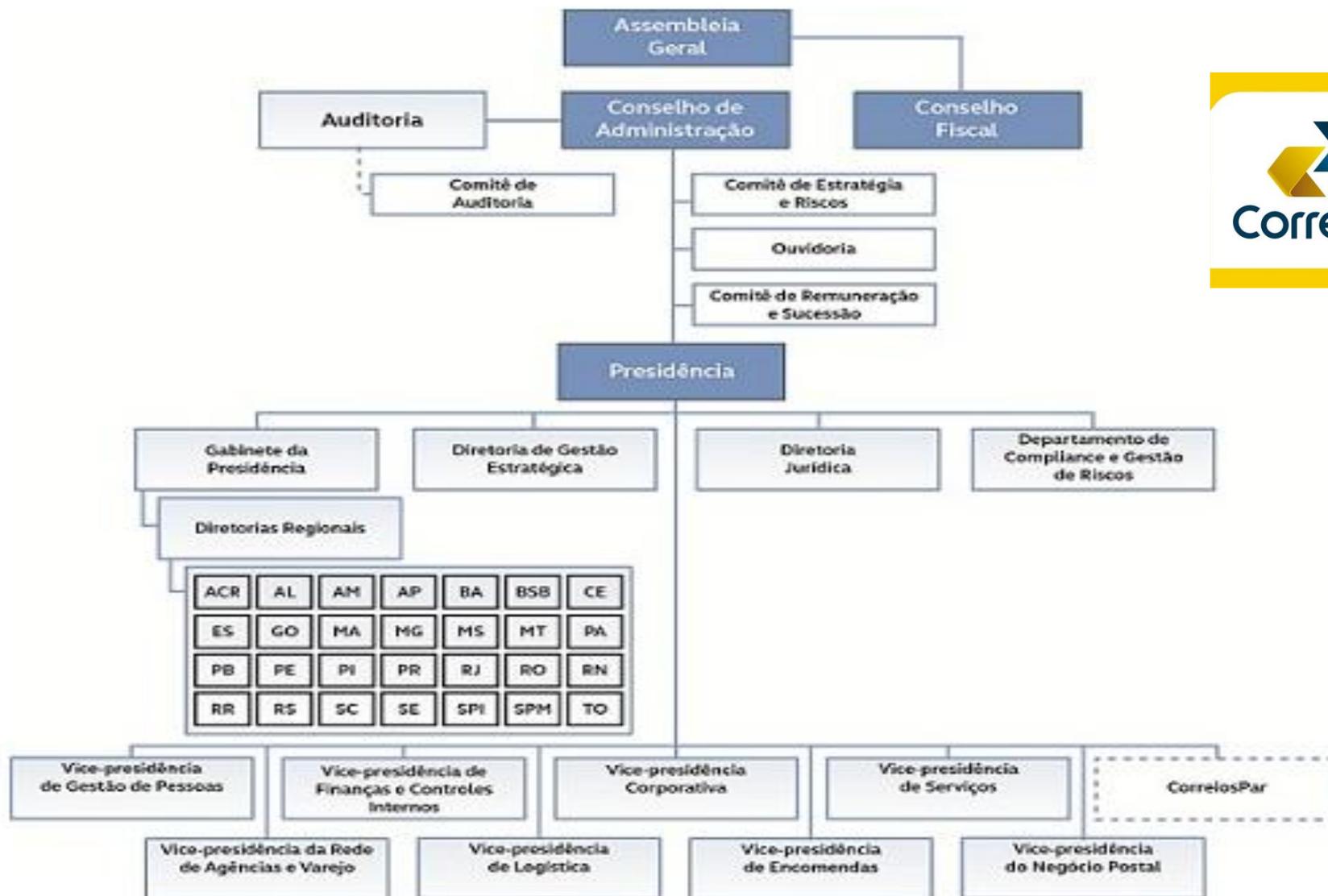
*“As reclamações eram gerais e os serviços de Correios e de Telegramas eram motivos de piadas e chacotas. (...) tanto que era comum os telegramas seguirem por malas postais e serem entregues tão atrasados quanto às cartas. (...)”*

# ▶ Alemanha: + de 800 subsidiárias



# Estrutura organizacional

A estrutura organizacional dos Correios compreende o conjunto ordenado de responsabilidades, autoridades, vinculações hierárquicas, funções e descritivo das áreas e órgãos.



## Primeira Fase - “MODERNIZAÇÃO” – 1989 A 1995



1989 - Divisão da Empresa em três;

Funcionavam juntas: ➔ Telefonia – Banco Postal e Correios;

1991 a 1995 – Reestruturação do setor de atendimento e operação. De 29.000 agências passou para 14.000 – Criação de sistema compartilhado de atendimento com outras empresas;

**11.000 Centro de Distribuição passou para 3.700;**

**328 Centro de Triagem passou para 83;**

**140 Centro de Encomendas com 9 etapas em 1998 passou a ser 33 com 3 etapas.**

## Segunda Fase - “SOCIEDADE POR AÇÕES” - 1995

Em 1995 o Correio alemão foi transformado em sociedade por ações, 100% nas mãos do estado.

## Terceira Fase - “INTERNACIONALIZAÇÃO” – 1995 A 1998

Em 1998 a Deutsche Post era proprietária de 100% em 300 empresas e detinha participação acionária em outras 7 empresas, entre elas DHL.

## Quarta Fase - “ABERTURA DA AÇÕES” – 2000 A 2008

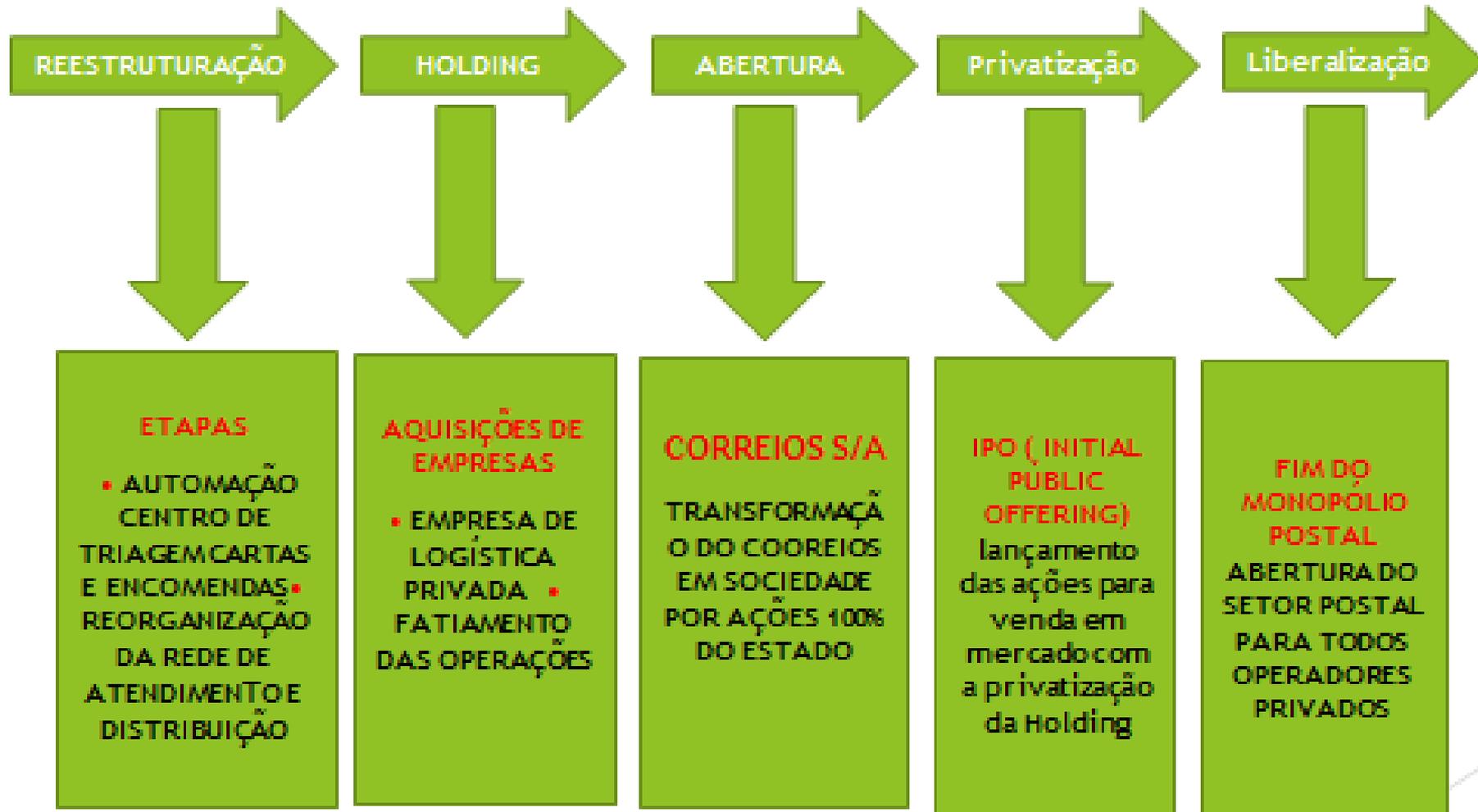
- ✓ IPO (Initial Process Offering) - Em 2000, cinco anos após a transformação em sociedade por ações, foi realizada abertura das ações para venda ao mercado de capitais.
- ✓ De 2000 a 2007 ampliou aquisições de empresas com atuação no mercado mundial. Em 2008 foi renomeado o grupo para **Deutsche Post DHL** e foi vendida 22,9% das ações do Deutsche Postbank.
- ✓ Em 2005 a maioria das ações já estavam nas mãos de acionistas privados, o governo detinha 36% da companhia, ações ordinárias que lhe dava comando da empresa mas não sua posse e de seus resultados econômicos eram divididos pelos acionistas.

## Quinta Fase - “LIBERALIZAÇÃO” – 2008

### Liberalização Postal na Alemanha

Em seguidas fases a Alemanha foi abrindo gradativamente seu mercado postal (1998, 2003, 2006 e somente em 2008, após sua privatização foi abolido toda a reserva de mercado).

## MODELO ALEMÃO DE TRANSIÇÃO



## METODOLOGIA

Através do link <http://www.correios.com.br/sobre-correios/a-empresa/publicacoes/atas-de-reunioes>, acessado no mês de Janeiro de 2016, foi possível identificar **351** (trezentas e cinquenta e uma) Atas, compreendendo o **período entre os anos de 2012 a dezembro de 2015.**

Após leitura e análise das Atas foram **descartadas 187.**

**Portanto, a amostra, conta com 164** Atas sendo: 27 do ano de 2012; 34 do ano de 2013; 53 do ano de 2014 e 50 do ano de 2015, **as quais são parte efetiva do estudo compondo o Item: “ANEXOS”,** se somando a literatura pertinente encontrada no Item: “REFERÊNCIAS”.

# A ECT EM NÚMEROS

No ano de **2012** foi concluído **estudo que prévia o efetivo de 130.824** empregados. Na ocasião a ECT contava com **117.097** funcionários. Em março/2014 a ECT contava com efetivo de **125.319** empregados, porém **o DEST determinou** que o **efetivo máximo** para 2016 seja de **118.624** funcionários, **portanto a ECT regride aos mesmos patamares de 2012**, no momento que deveria justamente fazer o contrário, pois fica evidente a ideia de “expansão” da Empresa.



EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT

VICE-PRESIDÊNCIA ECONÔMICO-FINANCEIRA - VIEF

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO DA ECT



Ano	Moeda x Mil	Receita	Despesa	Lucro Líquido
1976	Cr\$	3.823.743	3.465.530	350.599
1977	Cr\$	5.754.321	5.571.000	178.807
1978	Cr\$	7.304.621	7.106.784	461.587
1979	Cr\$	10.990.426	10.990.088	-174.509
1980	Cr\$	20.991.124	20.372.497	2.352
1981	Cr\$	45.938.122	45.967.656	70.490
1982	Cr\$	10.286.977	98.490.492	1.590
1983	Cr\$	230.923.592	216.465.582	553.327
1984	Cr\$	620.212.971	622.376.589	-11.630.215
1985	Cr\$	2.004.040.914	2.294.816.630	38.599.160
1986	Cr\$	5.568.636	5.396.279	-207.250
1987	Cr\$	21.719.530	21.638.336	-426.533
1988	Cz\$	165.064.033	159.063.449	-916.563
1989	NCz\$	2.761.229	2.761.229	-121.754
1990	Cr\$	76.698.717	76.698.717	-17.572.556
1991	Cr\$	616.434.665	487.327.722	75.093.068
1992	Cr\$	6.395.565.299	5.841.60.975	360.837.263
1993	Cr\$	143.933.630	114.556.950	-2.881.526
1994	R\$	1.138.533	1.142.639	36.274
1995	R\$	1.857.805	1.943.040	-85.235
1996	R\$	2.648.820	2.516.780	132.040
1997	R\$	2.924.258	2.808.589	115.669
1998	R\$	3.344.500	3.100.674	243.826
1999	R\$	3.506.164	3.242.460	263.704
2000	R\$	3.933.622	3.741.420	192.202
2001	R\$	5.030.727	4.524.019	506.712
2002	R\$	6.014.710	5.608.641	406.070
2003	R\$	6.495.736	6.207.526	288.210
2004	R\$	7.631.947	7.315.018	316.929
2005	R\$	8.674.277	8.277.890	396.387
2006	R\$	9.653.646	9.126.740	526.906
2007	R\$	10.197.565	9.368.330	829.235
2008	R\$	11.504.015	10.702.905	801.111
2009	R\$	12.423.879	12.306.332	117.546
2010	R\$	13.323.978	12.497.337	826.641
2011	R\$	14.644.801	13.755.370	889.431
2012	R\$	16.554.556	15.510.495	1.044.061
2013	R\$	15.350.250		325.277

Ano	Receita R\$ mil	Despesa R\$ mil	Lucro Líquido R\$ mil
1995	1.857.805	1.943.040	-85.235
1996	2.648.820	2.516.780	132.040
1997	2.924.258	2.808.589	115.669
1998	3.344.500	3.100.674	243.826
1999	3.506.164	3.242.460	263.704
2000	3.933.622	3.741.420	192.202
2001	5.030.727	4.524.019	506.712
2002	6.014.710	5.608.641	406.070
2003	6.495.736	6.207.526	288.210
2004	7.631.947	7.315.018	316.929
2005	8.674.277	8.277.890	396.387
2006	9.653.646	9.126.740	526.906
2007	10.197.565	9.368.330	829.235
2008	11.504.015	10.702.905	801.111
2009	12.423.879	12.306.332	117.546
2010	13.323.978	12.497.337	826.641
2011	14.644.801	13.755.370	889.431
2012	16.554.556	15.510.495	1.044.061
2013	15.350.250		325.277

Total 8.221.975  
 Abatido 8.136.722

Tipo	Valor (milhões)	Ano Aprovação
Futsal do Brasil - Confederação Brasileira de Futebol de Salão – CBFS;	R\$ 20	2012
Projeto Encontros Metrô 2011;	R\$ 2,8	2012
Confederação Brasileira de Tênis – CBT;	R\$ 15,91	2012
Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos – CBDA;	R\$ 46,016	2012
Confederação Brasileira de Handebol – CBHb;	R\$ 5	2012
Contratação da ação de patrocínio – projeto Tihany Espetacular Turnê Brasil;	R\$ 2,8	2012
Turnê de Lançamento do Album Nando Reis;	R\$ 2,5	2012
“Passeio Ciclístico World Bike Tour Brasil”;	R\$ 3,5	2012
Contratação da ação de patrocínio projeto “Lollapalooza”;	R\$ 1,96	2012
“Rock In Rio, O Musical”;	R\$ 2,4	2012
“Parada Musical”;	R\$ 15,5	2012
Shrek – O Musical;	R\$ 1,8	2013
“Rock In Rio, 2013”;	R\$ 3	2013
Aporte financeiro Exposição Filatélica Mundial Brasileira 2013;	R\$ 6	2013
Contratação da ação de patrocínio projeto “Brasil um País um Mundo”;	R\$ 3	2013
Contratação da ação de patrocínio para o evento “Rio Open 2014”;	R\$ 2	2014
Contratação da ação de patrocínio projeto “Jogos Olímpicos Rio 2016”;	R\$ 300	2014
Contratação da ação de patrocínio para o evento “Rio Open”;	R\$ 4,1	2014
Contratação da ação de patrocínio projeto “Rock In Rio, 2015”;	R\$ 3,4	2014
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação - BB/Banco de Investimento S/A – Assessoria especializada em fusões e aquisições (M&A);	R\$ 3,5	2012
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação – INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO GERENCIAL S/A - para prestação de serviços técnicos profissionais especializados;	R\$ 29,33	2012
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação - Banco Santander S/A – Assessoria especializada em fusões e aquisições (M&A);	R\$ 2,2	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação – CITIGROUP GLOBAL MARKETS ASSESSORIA LTDA;	R\$ 4,45	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação, escritório de advocacia CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA, CONSULTORIA EM NEGÓCIOS LTDA. Assessoria jurídica em fusões e aquisições;	R\$ 0,925	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação, para prestação de serviços técnicos especializados de consultoria para definição do novo modelo empresarial da ECT, a empresa Ernest & Young Terco;	R\$ 2,939	2013
Contratação, por inexigibilidade de licitação, para prestação de serviços de consultoria especializada para a reestruturação dos negócios de logística e encomendas da ECT, Empresa Accenture do Brasil Ltda;	R\$ 4,992	2013
Prestação de serviços de publicidade por intermédio de agência de propaganda.	R\$ 250 VE	2013

**Gastos**

<b>Tipo</b>	<b>Ano</b>	<b>Valor Total - VT</b>
Patrocínios - ECT	2012	RS 118.392.876,00
Contratações diretas - ECT	2012	RS 33.244.620,00
Patrocínios/Aporte - ECT	2013	RS 13.800.000,00
Contratações diretas e Agência de Propaganda - ECT	2013	RS 265.507.131,38 (*valor aproximado)**
Patrocínios - ECT	2014	RS 309.500.000,00
Total Geral Patrocínios/Aporte	2012 a 2014	RS 441.692.876,00
Total Geral Contratações diretas e Agência de Propaganda	2012 a 2014	RS 298.751.751,38 (valor aproximado)**



Valor Total Geral - Patrocínios / Aporte / Contratações diretas / Agência de Propaganda	2012 a 2014	<b>RS 740.444.627,38</b> (valor aproximado)
---	-------------	--

## Não contempla gastos com:

- a) Criação da Ouvidoria e do Departamento de Segurança Empresarial - DESEMP;
- b) Criações de Funções;
- c) Acréscimos orçamentários;
- d) Ressarcimentos;
- e) Suplementação orçamentária para a execução do Plano de Continuidade do Processo Produtivo – PCPP;
- f) Contratações diretas por inexigibilidade de licitação nas Diretorias Regionais;
- g) Entre outros.

# REFORMULAÇÃO DOS CENTROS INTEGRADOS DE TECNOLOGIA E CONTROLE OPERACIONAL

- ✓ ENTREGA DE NOVAS MÁQUINAS ABC – JUNHO 2016;
- ✓ EQUIPAMENTOS EM BENFICA – DEZEMBRO 2015;
- ✓ INSTALAÇÃO EM CAMPINAS MÁQUINAS –JANEIRO 2016.

## CRIAÇÃO DE SUBSIDIÁRIAS

- ✓ Parceria não aprovada pelo TCU – RIOS Linhas aéreas. Estudo de subsidiária 100% da ECT;
- ✓ Correio Híbrido e Digital;
- ✓ Participação em Empresa Privada de Logística;
- ✓ Negócios Internacionais - Prospectando 11 países Escritório nos EUA ( 22/08/2016) E ASIA (21/11/2016);
- ✓ Hub aéreo em Campinas /Viracopos.



## OUTROS NÚMEROS

### Mão de Obra Temporária – MOT

O orçamento destinado no período de 2012 para o exercício de 2013 foi de **R\$ 145.962.596,46**. Em **2015** foi aprovado aumento de até **R\$ 35.605.942,84** - Impactando diretamente e negativamente na receita de 2012-2015.

### Postalis

O Pagamento da Reserva de Tempo de Serviço Anterior – RTSA tem sido alvo de constante debate no âmbito da ECT. No período entre **janeiro a junho de 2013** o Postalis **acumulava novo déficit de R\$ 441 milhões**.

Porém, **no ano de 2012** o Postalis já estava **déficit na ordem de R\$ 950 milhões**.

A ECT defende a posição de que:

“ (...) o valor de **R\$ 793 milhões**, apurado depois do saldamento do plano, foi classificado equivocadamente como Reserva de Tempo de Serviço Anterior - RTSA e tido como obrigação unilateral da ECT quando, na realidade, **se verificou que os fatores que levaram ao referido valor são elementos que causaram déficit ao PBD-Saldado (que não se confundem com RTSA)** devendo, assim, ser rateado paritariamente entre patrocinador, participantes e assistidos na forma prevista na legislação. Desse modo, a soma antes devida pela ECT diminuiu em **R\$ 475,800 milhões** fazendo com que o montante provisionado passasse de **R\$1.405,358 Bilhão** para **R\$ 929,558 milhões**, em valores da época.”

## Imóvel/Terreno

A ECT alienou imóvel, no ano de 2012, por venda direta, através da Diretoria do Rio de Janeiro, ao governo do Estado do Rio de Janeiro (Secretaria de Estado de Defesa Civil), constituído de terreno de **20.494,28 m<sup>2</sup>** e área construída de 4.980,26 m<sup>2</sup> ao valor de **R\$ 4,4 milhões**. Porém, autorizou aquisição de compra de terreno, no mesmo ano, mediante **dispensa de licitação**, terreno de **73.801,85m<sup>2</sup>**, em Brasília/DF, no valor global de R\$ **123.318.000,00**.

## Repases de dividendos

Registra-se o repasse de dividendos a título de antecipação, no valor de **R\$ 400 milhões** no ano de 2012 e de **R\$ 300 milhões** no ano de 2013, perfazendo um total de **R\$ 700 milhões**.

Com a criação da Correiospar – Correios Participações S.A no ano de 2013 e a destinação da verba de **R\$ 300 milhões** para integralização do seu capital é evidente a preocupação da ECT em efetivar a integralização dos R\$ 270 milhões restantes, tanto que renovou a prorrogação do prazo em novembro/2015.

**Obs.** A ECT criou o Comitê de Avaliação de Constituição de Subsidiárias e de Aquisições e Participações Societárias – COAAP, porém todas suas informações são consideradas de **ACESSO RESTRITO.**

A Resolução nº 09/1996 do CCE (Conselho de Coordenação e Controle das Empresas Estatais) de que o limite máximo de gastos das empresas estatais no custeio do plano de saúde seria de 50%.

Porém, não se aplica a ECT, uma vez que a forma de compartilhamento está assegurada em Acordo Coletivo conforme recomenda a ministra relatora no julgamento do **Dissídio Coletivo, Processo nº TST-DC-8981-76.2012.5.00.000.**

Em diversas Atas analisadas a ECT cita o “**Projeto F35**” - Transformação em Instituição Financeira. Segundo Ata, foi realizada rescisão do atual contrato com o Banco do Brasil visando parcerias estratégicas relativas ao Banco Postal e ao segmento de seguridade, porém, **foi autorizado, o incremento estimado de R\$ 594.188,78 mensais**, no orçamento de pessoal na rubrica de funções para as Diretorias Regionais no ano de 2014. Esse “incremento”, no período de 1 (um) ano, ultrapassa o montante de **R\$ 7 milhões**.

**Obs.** Foi criado no ano de 2014 o Comitê do Banco Postal – CBANC e em 2015 foi Constituída a Postal Corretora de Seguros S.A.

# AGÊNCIAS DE CORREIOS FRANQUEADAS - AGF

**A ECT pretende expandir a rede de atendimento franqueada**, com implementação de termo aditivo aos atuais contratos de franquia postal das AGF em decorrência do modelo aprovado em 2011, reavaliando o modelo de negócio e de viabilidade econômico financeira. Tendo sido autorizada pela Diretoria Executiva da ECT, em 2014, a reavaliação da modelagem do estudo de negócio e de viabilidade econômico-financeira das AGF's - Agencias de Correios Franqueadas. A ECT classificou o assunto como **ACESSO RESTRITO**. Nos causa inquietação é o fato da ECT pretender expandir a rede de atendimento franqueado, **mas na contramão da sua "expansão" quer fechar agências próprias.**

## ESTABILIDADE OU INSTABILIDADE?

**De 1996 a 2014** a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos **nunca fechou um ano com resultado financeiro negativo** nas suas contas. **Foram 18 anos** sendo uma empresa superavitária, sólida, orgulho dos brasileiros e de seus trabalhadores.

Ano	Moeda x Mil	Receita	Despesa	Lucro Líquido
1996	R\$	2.648.820	2.516.780	132.040
1997	R\$	2.924.258	2.808.589	115.669
1998	R\$	3.344.500	3.100.674	243.826
1999	R\$	3.506.164	3.242.460	263.704
2000	R\$	3.933.622	3.741.420	192.202
2001	R\$	5.030.727	4.524.019	506.712
2002	R\$	6.014.710	5.608.641	406.070
2003	R\$	6.495.736	6.207.526	288.210
2004	R\$	7.631.947	7.315.018	316.929
2005	R\$	8.674.277	8.277.890	396.387
2006	R\$	9.653.646	9.126.740	526.906
2007	R\$	10.197.565	9.368.330	829.235
2008	R\$	11.504.015	10.702.905	801.111
2009	R\$	12.423.879	12.306.332	117.546
2010	R\$	13.323.978	12.497.031	826.641
2011	R\$	14.638.117	13.755.370	889.431
2012	R\$	16.554.556	15.510.495	1.044.061
2013	R\$	16.666.111	16.340.833	325.278
2014	R\$	17.693.080	17.683.166	9.913
2015	R\$	?	?	?

*Obs: Os valores correspondem as demonstrações publicadas nos respectivos anos.*

# Produtividade por empregado

PRODUTIVIDADE	2014/DEZ	2015/OUT	%
• Receita por empregado	119,3 mil	131,3 mil	+ 10,10
• Efetivo	120.533	118.448	- 1,27
• Jan/julho			
• Receita por empregado	79,1 mil	95,5 mil	+ 20,7
• Efetivo	125.351	119.240	- 5,12

## Despesas da empresa

DESPEAS	2014/DEZ	2015/OUT	
• ACUMULADAS	14.686	16.904	+15,1%

## Resultado

► Lucro líquido	2014/DEZ	2015/OUT	%
	+148,5	- 1.346 bi	-806,5%

Impacto do estouro das despesas R/D 92%,  
ou seja , a cada 1 real de compromisso , a  
ECT esta arrecadando 0,92 centavos .

*Qualidade Operacional*

O esperado era 95% mas ficou em 90,49%  
Aumento nas reclamações de 80,3% no  
fale conosco .

**ENTÃO O QUE ACONTECEU COM A ECT EM 2015?**

**“Despesas com publicidade, propaganda e patrocínio: houve acréscimo de R\$ 154 milhões nos gastos com propaganda e publicidade para atender os objetivos do plano estratégico 2020; e de R\$ 7 milhões em patrocínios para comemoração dos 350 anos dos Correios e para o acordo firmado com o Governo Federal de incentivo às modalidades olímpicas patrocinadas nas olimpíadas de 2016. Estes fatores foram determinantes para o aumento de 100,6% neste segmento, em relação ao mesmo período de 2012”.**

*“A despesa com a conta de patrocínio executou, em 2014, o montante de R\$ 198,85 milhões, **um acréscimo de R\$ 109,17 milhões em comparação ao executado em 2013** (R\$ 89,68). Esse acréscimo foi ocasionado principalmente pelo projeto Rio 2016”.*

**Fonte: Relatório de Gestão do Exercício 2014 da ECT.**

**A criação e a transição** do plano de saúde CorreiosSaúde para a Postal Saúde retirou dos cofres dos Correios a quantia de **R\$ 1.440.160.000,00**. No exercício financeiro de 2014.

**Uma reserva de capital que é exigida para empresas, quando essas são mantenedoras ou patrocinadoras de Instituições de Previdência Privada e de Plano de Assistência a Saúde e/ou Planos de Saúde que é fiscalizada e regulamentada pela Comissão de Valores Mobiliários CVM.**

**Os Correios criaram a Postal Saúde** e passaram a administração do CorreiosSaúde para ser gerida por essa Caixa de Assistência a Planos de Saúde, mas os Correios se mantiveram como Mantenedor/Patrocinador, porém a legislação exigiu garantias dos Correios para a Postal Saúde, além de manter o plano financeiramente.

# TÁBUA DE MORTALIDADE 2015

IBGE **(75,2 ANOS)** X ECT **(83 ANOS)**

\* As mulheres vivem em média 7,2 anos a mais que os homens, com uma expectativa de 78,8 anos, contra 71,6 anos para eles.

“FATOR 83” = **23 (AD)** + **35 (AP)** + **25 (Pós AP)**

**Na prática os Correios criaram um “monstro” e estão sendo vítimas dele. Porque além do enorme investimento na sua criação, está mantendo esse plano “a peso de ouro”.**

## BALANÇO PATRIMONIAL

CNPJ 34.028.316/0001-03

PASSIVO	Nota	Controladora			Consolidado 31 dez 2014
		31 dez 2014	31 dez 2013 Reapresentado	01 jan 2013 Reapresentado	
<b>Circulante</b>	14	3.827.157	3.421.377	3.078.036	3.827.157
Fornecedores	14.1	662.027	658.879	660.801	662.027
Salários e Consignações	14.2	1.073.087	1.012.084	911.826	1.073.087
Encargos Sociais	14.3	230.736	201.016	177.929	230.736
Impostos e Contribuições	14.4	151.705	148.296	136.183	151.705
Arrecadações e Recebimentos	14.5	56.757	53.459	44.476	56.757
Adiantamentos de Clientes	14.6	301	4.886	11.648	301
Contas Internacionais a Pagar	14.7	70.016	59.597	41.025	70.016
Precatórios Judiciais	14.8	80.134	82.940	55.302	80.134
Empréstimos e Financiamentos	14.9	3.358	3.344	16.619	3.358
Participação nos Lucros e Resultados	14.10	32.929	46.943	129.307	32.929
Receitas a Apropriar	14.11	18.932	582.813	588.987	18.932
Benefício Pós Emprego	15.1	654.862	527.481	266.071	654.862
Obrigações financeiras a pagar	14.12	701.972	-	-	701.972
Convênio Postal Saúde	14.13	53.491	-	-	53.491
Outros Débitos	14.14	36.850	39.639	37.862	36.850
<b>Não-Circulante</b>		10.338.398	8.983.669	10.653.584	10.338.398
Empréstimos e Financiamentos	14.9	-	2.945	6.258	-
Benefício Pós Emprego	15.1	7.339.289	7.205.824	8.313.182	7.339.289
Provisões	15.2	262.215	509.147	507.389	262.215
Tributos Compensados	15.3	10.639	121.800	123.066	10.639
Tributos Diferidos	15.4	1.737.834	-	-	1.737.834
Mandados e Precatórios	15.5	15.077	14.233	6.492	15.077
Receitas Recebidas Antecipadamente	15.6	-	1.129.720	1.697.197	-
Obrigações financeiras a pagar	14.12	973.344	-	-	973.344

Não temos dados precisos ainda, por falta de informação da própria ECT, mas sem dúvidas acreditamos que existe fortes indícios de que o provisionamento da ECT é de Bilhões de reais:

**E que boa parte está  
na conta chamada  
“PÓS EMPREGO”**

**Carta 0125/2016 – GRET/VIGEP – 20/01/2016**

**2012 – 6 Bilhões**

**Avaliamos como preocupante os vídeos veiculados pela ECT, através dos links:**

**<https://www.youtube.com/watch?v=9nQ0k9tZ7Ws>**

**e <https://www.youtube.com/watch?v=wn9IJobZ69I>,**

**onde abertamente reconhece está passando por sérias dificuldades financeiras.**

Fato que passou a ser constantemente divulgado nos principais veículos de comunicação internos da empresa com projeções alarmantes de fechamento de agências de Correios, transferências involuntárias de trabalhadores de unidades, ameaça de garantia de salário somente até setembro/2016, dentre outras.

O que causa estranheza é a nova diretoria dos Correios saberem que existe provisionamento de recursos e querem submeter como solução do ônus a retração da organização.

DISPROVISIONAMENTO (2014) = 1 BI

DIVIDA (2015) = "0" ----- ONDE ESTÁ O DÉFICIT?

# OBSERVAÇÕES FINAIS

# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA/2015

Aos cinco dias do mês de novembro do ano de dois mil e quinze, às nove horas e quarenta minutos, no 20º andar do Edifício Sede da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, situado no Setor Bancário Norte, Quadra 1, Bloco A, Brasília, Distrito Federal, reuniu-se o Conselho de Administração dos Correios para a realização da 9ª sessão ordinária deste exercício.

(...)

Conselho de Administração toma conhecimento das demonstrações econômico-financeiras de setembro de 2015. Diante dos resultados apresentados e por considerar serem necessárias ações urgentes que busquem o equilíbrio econômico-financeiro da Empresa, o Presidente do Conselho, como símbolo de início desse esforço, propõe que seja reduzida temporariamente a remuneração dos dirigentes. Com seis votos favoráveis, o Conselho de Administração APROVA a proposta de redução de 40,417% na remuneração do Presidente dos Correios e de 31,481% na remuneração dos Vice-Presidentes, a partir de 01 de dezembro de 2015, (...)

**EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS****CNPJ 034028316/0001-03****NIRE 5350000030-5****DIRETORIA EXECUTIVA****ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA/2016****(...)****2.3. VICE-PRESIDENTE**

**DE LOGÍSTICA - 2.3.1. Projeto de criação do Centro Internacional (CEINT/RN) em área concessionada do Aeroporto Internacional São Gonçalo do Amarante, em Natal/RN - Apresenta a Comunicação/VILOG nº 001/2016 para dar conhecimento à Diretoria do projeto a cargo da VILOG de criação do Centro Internacional (CEINT) no Aeroporto Internacional São Gonçalo do Amarante, na cidade de Natal, Rio Grande do Norte, em consonância com a decisão da Diretoria Executiva de requerer a presente comunicação ao órgão colegiado, quando se tratar de unidade de Correio Internacional (REDIR 027/2015 de 14/07/2015).**

**4. ASSUNTOS GERAIS - 4.1 PRESIDENTE -**

**(...)****Vacância de membro da Diretoria Executiva -**

**Considerando a vacância a partir de 28 de dezembro de 2015 do cargo de Vice-Presidente de Finanças e Controles Internos - VIFIC, registrada na Ata da 11ª Reunião Ordinária 2015 do Conselho de Administração, o Presidente INDICA o Vice-Presidente Corporativo, Swedenberger do Nascimento Barbosa, para responder interinamente pela referida Vice-Presidência durante o período de vacância, o que é APROVADO pela Diretoria Executiva.**

# EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

**DESPACHO DA PRESIDÊNCIA**  
Em 28 de janeiro de 2016

O PRESIDENTE DA EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS, no uso da competência subdelegada pelo Artigo 4º da Portaria MC nº 272, de 12 de setembro de 2013, publicada no DOU 178 de 13 de setembro de 2013, autoriza o afastamento do país do dirigente e dos empregados:

JOSÉ FURIAN FILHO, Vice-Presidente de Logística e LEMUEL COSTA E SILVA, Chefe do Departamento de Marketing de Logística, no período de 06 de fevereiro de 2016 a 11 de fevereiro de 2016, trânsito incluído, para participar da WORLD MAIL AND EXPRESS AMERICAS 2016 na cidade de Miami, Estados Unidos da América, com ônus, nos termos do Art. 1º, Inciso IV do Decreto 1.387, de 07 de fevereiro de 1995.

GIOVANNI CORREA QUEIROZ

# EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

## DESPACHO DA PRESIDÊNCIA Em 20 de janeiro de 2016

O PRESIDENTE da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT, no uso da competência que lhe foi subdelegada pelo Artigo 4º. da Portaria MC nº. 272, de 12 de setembro de 2013, publicada no D.O.U. 178, de 13 de setembro de 2013, autoriza o Afastamento do País dos empregados:

MARCELO DE ARAÚJO RODRIGUES, Superintendente Executivo de Gestão Estratégica, no período de 13 a 24 de fevereiro de 2016, trânsito incluído; Vantuyll Barbosa Júnior, Gerente Corporativo de Relações Internacionais, no período de 07 a 24 de fevereiro de 2016, trânsito incluído; ALBERTO DE MELLO MATTOS, Chefe do Departamento Internacional, no período de 31 de janeiro a 19 de fevereiro de 2016, trânsito incluído; LAURA BENFICA DE LIMA, Analista II do Departamento Internacional, no período de 03 a 13 de fevereiro de 2016, trânsito incluído; ALEX DO NASCIMENTO, Chefe do Departamento de Marketing da Vice-Presidência de Encomendas, no período de 10 a 20 de fevereiro de 2016, para participarem da Sessão Conjunta do Conselho de Administração e Conselho de Operações Postais da União Postal Universal, em Bema, Suíça, com ônus, nos termos do Art. 1º., Inciso IV do Decreto nº. 1.387, de 7 de fevereiro de 1995.

GIOVANNI CORREA QUEIROZ

Só de patrocínios a CBDA levou 46 milhões dos Correios e os trabalhadores em situação cada vez pior, condições de trabalho então nem se fala!!!



Giovanni Correa Queiroz em  parque aquático Maria Lenk.  
8 h - Rio de Janeiro, RJ - 

 Curtir Página

Nesta sexta-feira (19) vim conferir in loco mais um evento-teste dos Jogos Rio 2016. Ao lado do presidente da CBDA, Coaracy Nunes, acompanhei a competição dos saltos ornamentais. Os Correios são os operadores logísticos oficiais dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos e apoiadores da CBDA, que conta com atletas que são esperanças de medalhas para o Brasil.

Não existe deficit!

Existe má administração de toda receita construída pelos funcionários dos Correios.

Receita aumenta ano após ano e como esse dinheiro some?

Acredito que em breve a CGU irá nos dá a resposta e o que podemos ajudar iremos ajudar!

CONTRA O SUPOSTO DEFICIT NA ECT!

VAMOS QUE VAMOS!



CGU vê 'fragilidades' na prevenção de fraudes e irregularidades nos Correios e mais 3 estatais

Curta a página Correios do Brasil - Funcionários, acesse <https://www.facebook.com/funccorreiosbrasil>

# REFERÊNCIAS



- BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1891.  
\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1934.  
\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1937.  
\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1946.  
\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1967.  
\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 1988.  
\_\_\_\_\_. Decreto-Lei 509, de 20 de março de 1969.  
\_\_\_\_\_. Lei 6.538, de 22 de junho de 1978.  
\_\_\_\_\_. Lei 12.490, de 16 de setembro de 2011.

ALVES, A. C. B. **A gestão estratégica de informações em mídias sociais virtuais como vantagem competitiva para microempresas**. 2014. Dissertação (Mestrado em Comunicação) – Faculdade de Comunicação e Informação, Universidade Federal de Goiás, Goiânia.

ATAS de Assembleias e reuniões da Diretoria Executiva e dos Conselhos de Administração e Fiscal da ECT, 2012 – 2015. Disponível em: <http://www.correios.com.br/sobre-correios/a-empresa/publicacoes/atas-de-reunioes>. Acesso: Jan/2016.

Baker Tilly Brasil MG Auditores Independentes - Relatório de Auditores Independentes – Relatório de Gestão do Exercício 2014 da ECT.

BARROS NETO, João Pinheiro de. Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos: qualidade de seus produtos e serviços e sua mão-de-obra. São Paulo: PUC, 2002.

\_\_\_\_\_. Correios no Brasil: da gestão patrimonialista à gestão da qualidade. São Paulo: EBCT, 2006.

COELHO, L. A. **Design em quatro lustros**. Disponível em: <http://www.eed.emnuvens.com.br/design/article/view/118>. Acesso em: Jan. 2016.

CMV – **Comissão de Valores Mobiliários** - DELIBERAÇÃO CVM Nº 695, DE 13 DE DEZEMBRO DE 2012.

DAVENPORT, T. H. Ecologia da informação: porque só a tecnologia não basta para o sucesso na era da informação. São Paulo: Futura, 2001.

EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS. Relatório da Administração da ECT. Brasília, 2013.

EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS. Relatório da Administração da ECT. Brasília, 2014.

FERREIRA, H. T. Gestão estratégica da informação como vantagem competitiva para a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos: um estudo de caso em Pernambuco. Recife, 2015.

EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS. Relatório da Administração da ECT. Brasília, 2013.

INTERNATIONAL FEDERATION OF ACCOUNTANTS INTERNATIONAL MANAGEMENT ACCOUNTING PRACTICE STATEMENT. Management accounting concepts. Relatório de Fevereiro de 1989

KIELGAST, S.; HUBBARD, B. A. Valor agregado à informação: da teoria à prática. Ci. Inf., v. 26, n. 3, 1997. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?pid=S0100-19651997000300007&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.br/scielo.php?pid=S0100-19651997000300007&script=sci_arttext). Acesso em: Jan. 2016.

KPMG – Auditores Independentes - **Relatório de Auditores Independentes** – Relatório de Gestão do Exercício 2013 da ECT.

LE COADIC, Yves-François. A ciência da informação. 2. ed. Brasília: Briquet de Lemos/Livros, 2004.

MINTZBERG, H; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safári de estratégia: Um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Trad. Nivaldo Montingelli Jr. Porto Alegre: Bookman, 2000.

NONAKA, I.; TAKEUCHI, S. Criação de Conhecimento na empresa. Rio de Janeiro: Campus, 1998.

OLIVEIRA, D. P. R. Planejamento Estratégico Conceitos, Metodologia Práticas. Editora Atlas, 2010.

PORTER, M. E. Competição: estratégias competitivas essenciais. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

POSTAL SAÚDE - Edital Social de Licitação nº 001/2014 - Edital nº 001/2014 - Edital nº 001/2014

RAE – Relatório de Avaliação Empresarial - Exercício Janeiro a Outubro 2015 da ECT.

SANTOS, J. C. S. Estratégia: origem, conceitos e definições, 2013. Disponível em: <http://meuartigo.brasilecola.com/administracao/estrategia-origem-conceitos-definicoes.htm>. Acesso: Jan. 2016

SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL. Recurso Extraordinário 601.392/PR. Vídeo disponibilizado em: [http://m.youtube.com/index?desktop\\_uri=%2F%3Fgl%3DBR%26hl%3Dpt&hl=pt&gl=BR#/watch?v=2mH1b635vY](http://m.youtube.com/index?desktop_uri=%2F%3Fgl%3DBR%26hl%3Dpt&hl=pt&gl=BR#/watch?v=2mH1b635vY). Acesso: Jan. de 2016.

\_\_\_\_\_. Recurso Extraordinário 220.906/DF.

\_\_\_\_\_. Notícias STF de 16 de nov. de 2011. Disponível em: <http://www.stf.jus.br/portal/cms/verNoticiaDetalhe.asp?idConteudo=193939>. Acesso: Jan. 2016.

\_\_\_\_\_. Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental n.º 46/DF. Informativo n.º 554, agosto de 2009. Disponível em: <http://www.stf.jus.br/arquivo/informativo/documento/informativo554.htm>. Acesso: Jan. 2016.

TAYLOR, W. F. Princípios de Administração Científica. 7ª. ed. São Paulo: Atlas, 1989.

TENORIO, F. G. (Org.). Responsabilidade Social Empresarial: teoria e prática. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2006.

UNIGLOBALUNION. Estudo da. Da reestruturação do setor postal e um olhar sobre o Correio Alemão –O que deu a liberalização Postal.

VALENTIM, M.L.P. Inteligência competitiva em organizações: dado, informação e conhecimento. Datagrama zero-Revista da Ciência da Informação; v.3, n.4, 2002. Disponível em: [http://www.dgz.org.br/ago02/Art\\_02.htm](http://www.dgz.org.br/ago02/Art_02.htm). Acesso: Jan. 2016.