



FENTECT

Federação Nacional dos Trabalhadores
em Empresas de Correios e
Telégrafos e Similares



americas
um

DÉFICIT, PROVISIONAMENTO E O PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO NOS CORREIOS COM UM OLHAR CRÍTICO NA CRIAÇÃO DA POSTAL SAÚDE

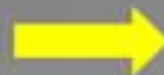
A H&J Consultores Independentes é uma consultoria de gestão empresarial e de informações estratégicas buscando elucidar fatos de seu interesse e(ou) para o fim que foi contratada, envolvendo profissionais das áreas da Administração, Contabilidade, Direito, Economia, História e da Informação.



“A informação só tem valor quando gera conhecimento e o conhecimento não aplicado é tão inútil como a desinformação.” Paulo Rubini

Brasília/DF – Novembro/16

Responsáveis

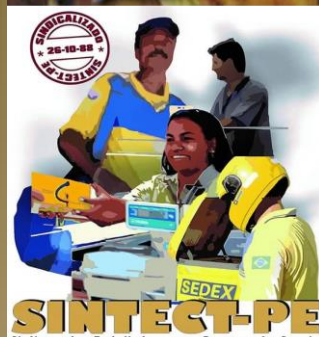
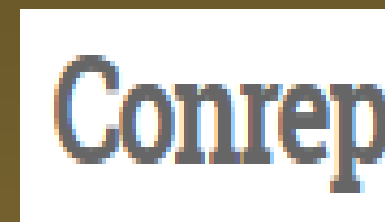


HÁLISSON TENÓRIO
Gestor da Informação

JIM KELLY SILVA ARAÚJO
Contador

DÉFICIT, PROVISIONAMENTO E O PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO NA ECT

H & J Consultores
Independentes



Teresina/PI ;
Caruaru/PE;
Petrolina/PE.

MATERIAL UTILIZADO PELOS SINDICATOS FILIADOS A FENTECT

Apresentação que será realizada está baseada em **fragmentos** do Estudo desenvolvido pela H&J Consultores Independentes, em parceria com a FENTECT, que aguarda divulgação do balanço financeiro da ECT (Exercício 2015) para sua conclusão.

OBJETIVO

Apresentar elementos relevantes identificados pela Consultoria que diverge da posição apresentada e divulgada pela Direção dos Correios através de diversos meios de comunicação quanto ao suposto déficit, o processo de reestruturação e a criação da Postal Saúde.

FASES DE TRANSIÇÃO

1. Correios – Mor (1663);

2. DCT (1931);

3. ECT (1969);

4. “?”

1. CorreiosSaúde
(Autogestão / RH –
ECT);

2. CorreiosSaúde
(Postal Saúde);

3. “?”

Processo de reestruturação:

“?”

1 – Para onde querem levar os Correios? Manter S.A de Capital Fechado? Abrir seu Capital? Privatização? “?”?

2 – Existem erros de projeção relacionado ao aumento de receita e na diminuição de despesas?

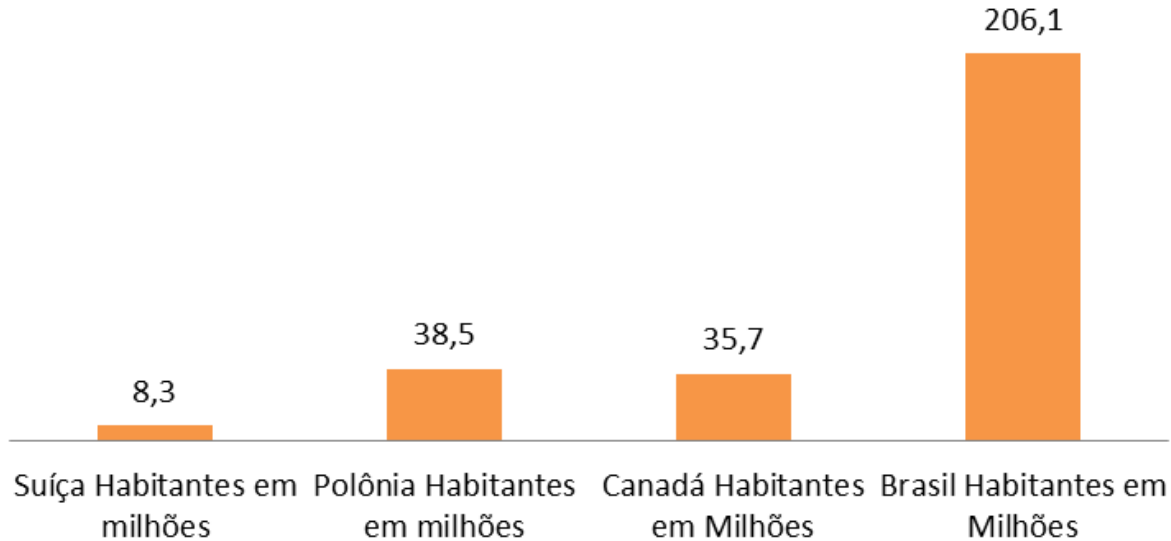
3 – As despesas estão enquadradas na receita obtida ou em projeções?

4 – O reenquadramento do Plano de Saúde (CorreiosSaúde) com aplicação do aumento no custeio por parte dos empregados públicos resolve a situação?

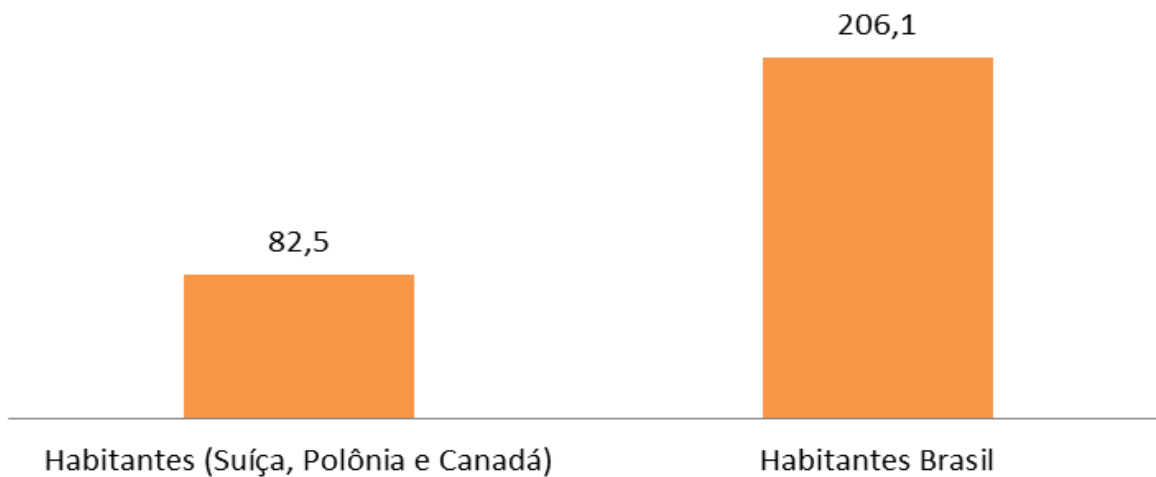
(...) Para superar este desafio, os Correios precisarão de apoio especializado. A **consultoria**

Accenture foi identificada como a empresa que pode desenvolver um trabalho dessa envergadura por diversos motivos, dos quais destacam-se: ter experiência em âmbito internacional em mudanças de empresas postais e de logística, dentre elas os correios da Suíça, da Polônia e do Canadá; **Programa de Transformação dos Correios, no decorrer de 30 meses (...)**

Habitantes



Habitantes em milhões - Países Desenvolvidos - País em Desenvolvimento



**H & J Consultores
Independentes**



Fonte: <http://www.suapesquisa.com/paises/>

“?”

O Programa de Transformação dos Correios, no decorrer de 30 meses, será disponibilizado para apreciação das representações dos trabalhadores? Se a resposta for positiva, quando e de que forma haverá o acesso a informação?

▶ Alemanha: + de 800 subsidiárias

H & J Consultores
Independentes



ALEMANHA = BRASIL?

❖ **Primeira Fase - “MODERNIZAÇÃO” – 1989 A 1995;**

Brasil – 2008 (GTI – Grupo de Trabalho Interministerial)

❖ **Segunda Fase - “SOCIEDADE POR AÇÕES” – 1995;**

Brasil – Lei 12.490/11 (Modificação Estatutária – Sociedade por Ações de Capital Fechado – 100% União)

❖ **Terceira Fase - “INTERNACIONALIZAÇÃO” – 1995 A 1998;**

Brasil – Negócios Internacionais – Prospectando 11 países
Escritório nos EUA (22/08/2016) E ASIA (21/11/2016);

❖ **Quarta Fase - “ABERTURA DA AÇÕES” – 2000 A 2008;**

Brasil ?

❖ **Quinta Fase - “LIBERALIZAÇÃO” – 2008. Brasil ?**

“?”

Os Escritórios Internacionais já foram montados?

A ECT visualiza abertura das suas ações ao capital privado?

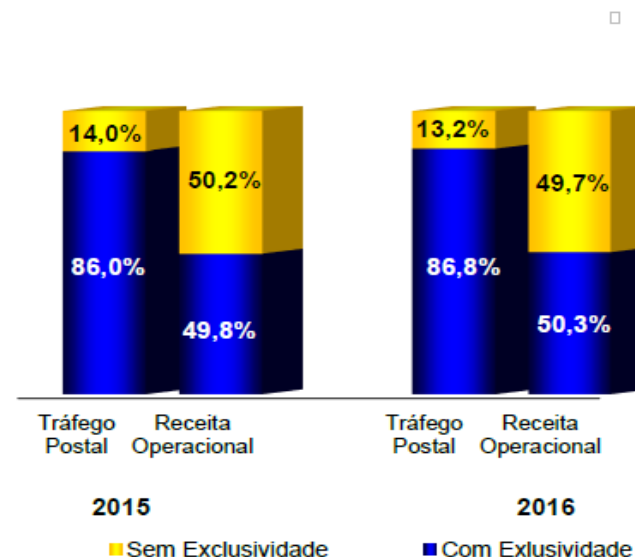
O monopólio postal não é mais prioridade, embora ele ainda seja responsável por mais de 50% da receita produzida?

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO EMPRESARIAL (RAE) JAN-AGO 2016

Participação por Tipo de Serviços

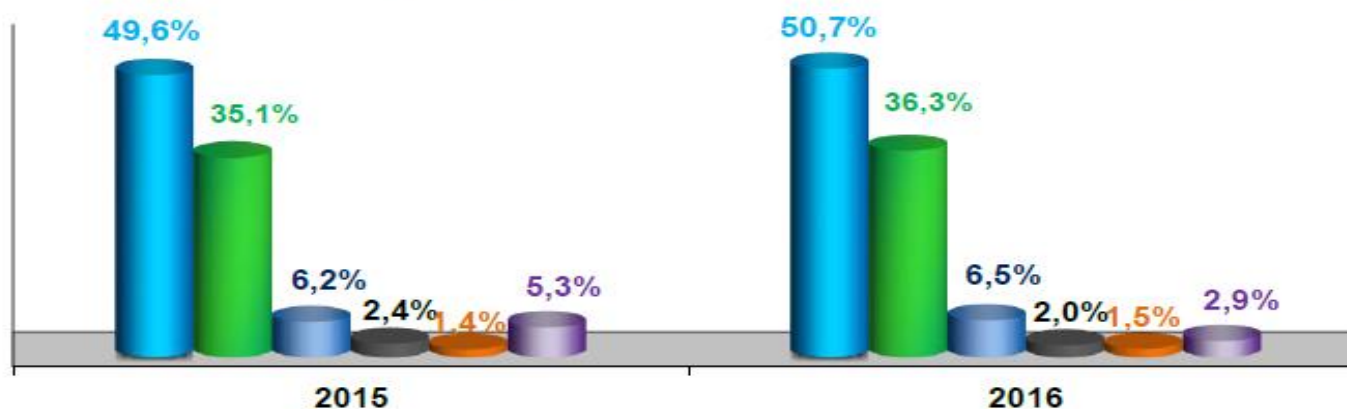
Participação dos Serviços com e sem Exclusividade

Resultados Acumulados



Fonte: VIFIC E PRESI

Composição da Receita - acumulada até Agosto

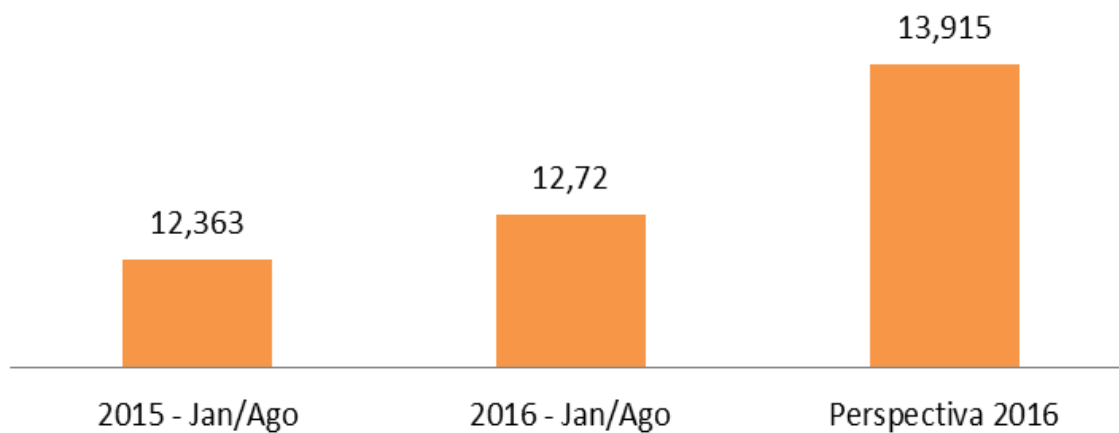


■ Correspondências ■ Encomendas/Logística ■ Financeiro ■ Internacional ■ Conveniência ■ Outros Serviços

Em relação aos Correios, a receita total acumulada em 2016, até o mês de agosto foi de R\$ 12.720 bilhões, apresentando crescimento de 2.9% na comparação com o mesmo período de 2015, quando a receita total registrou R\$ 12,363 bilhões. Em relação ao planejado para o período janeiro a agosto de 2016, de R\$ 13,915 bilhões, este foi inferior em 8.6%.

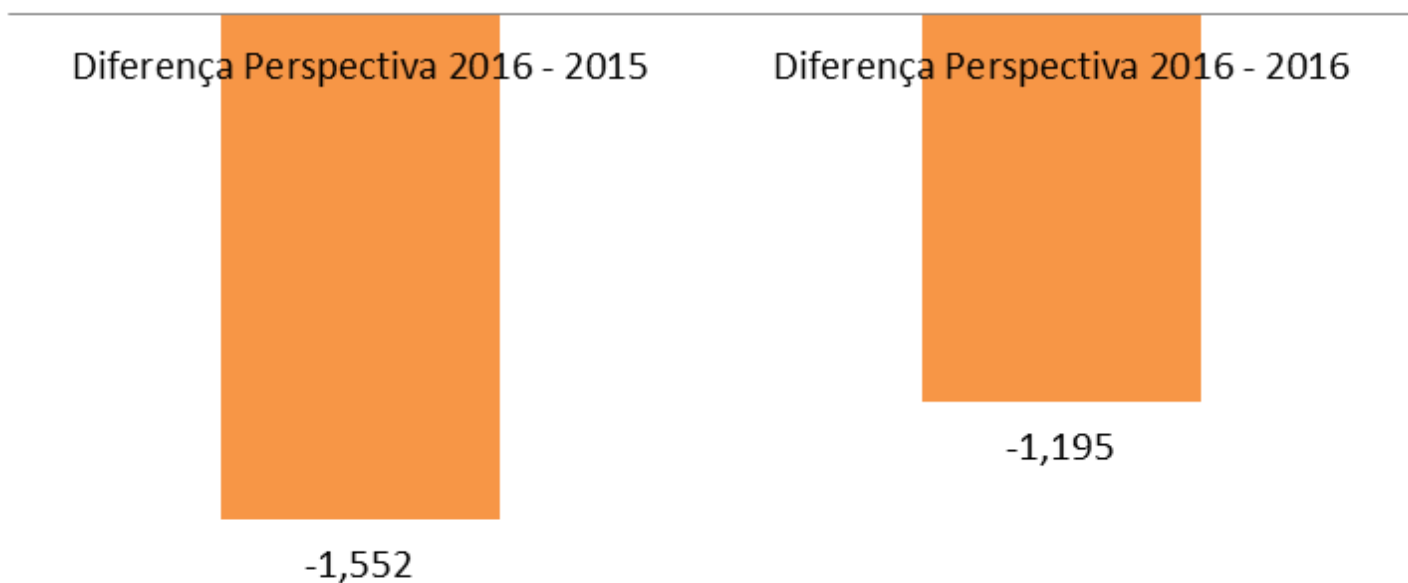
**Crise Financeira:
Déficit; Prejuízo;
Empréstimo,
Porquê?**

**Receita Jan-Ago
(2015, 2016, perspectiva)
Valores em Bilhões**





Erro na Perspectiva de Receita em valores superiores a 1 bilhão

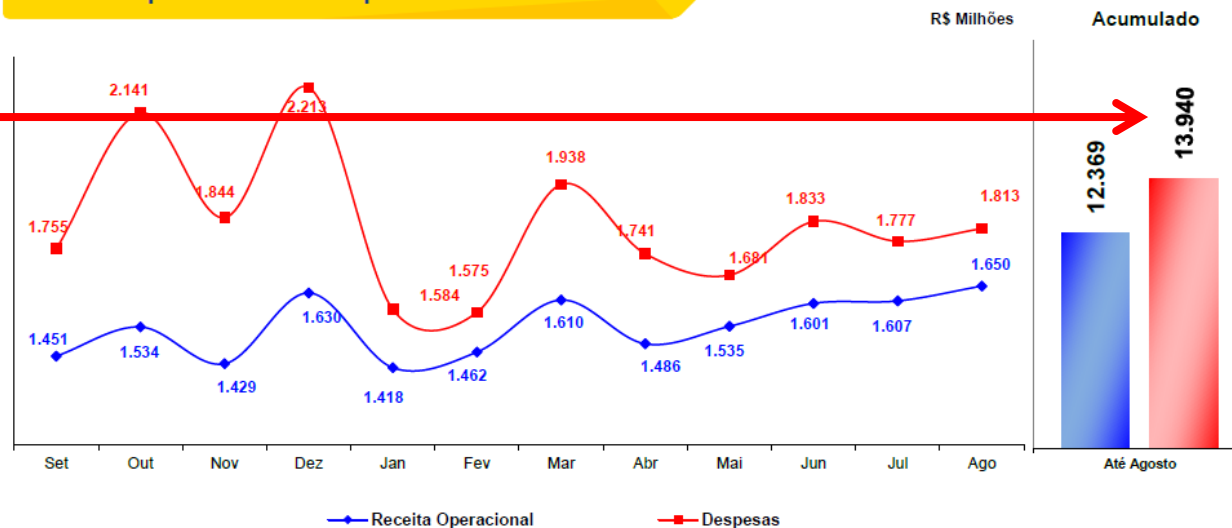


As despesas acumuladas no período janeiro a agosto de 2016 ficaram em R\$ 13,940 bilhões, enquanto em igual período de 2015 alcançaram R\$ 13,235 bilhões - o que representa um acréscimo de 5,3%.



DESPEAS

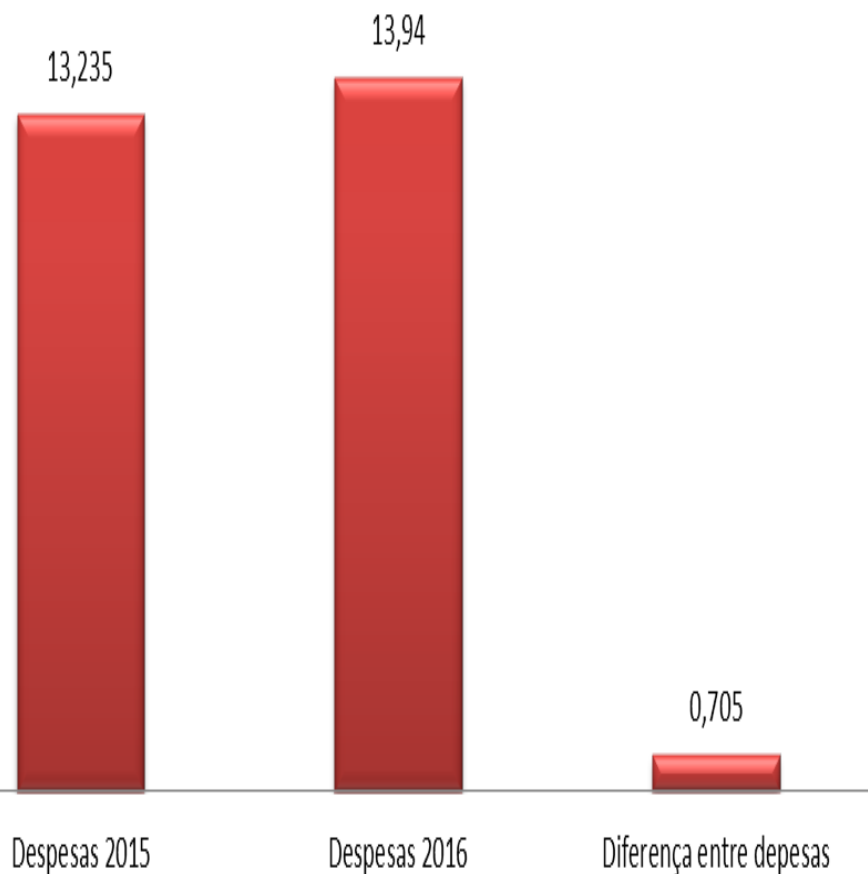
Receita Operacional x Despesa Total



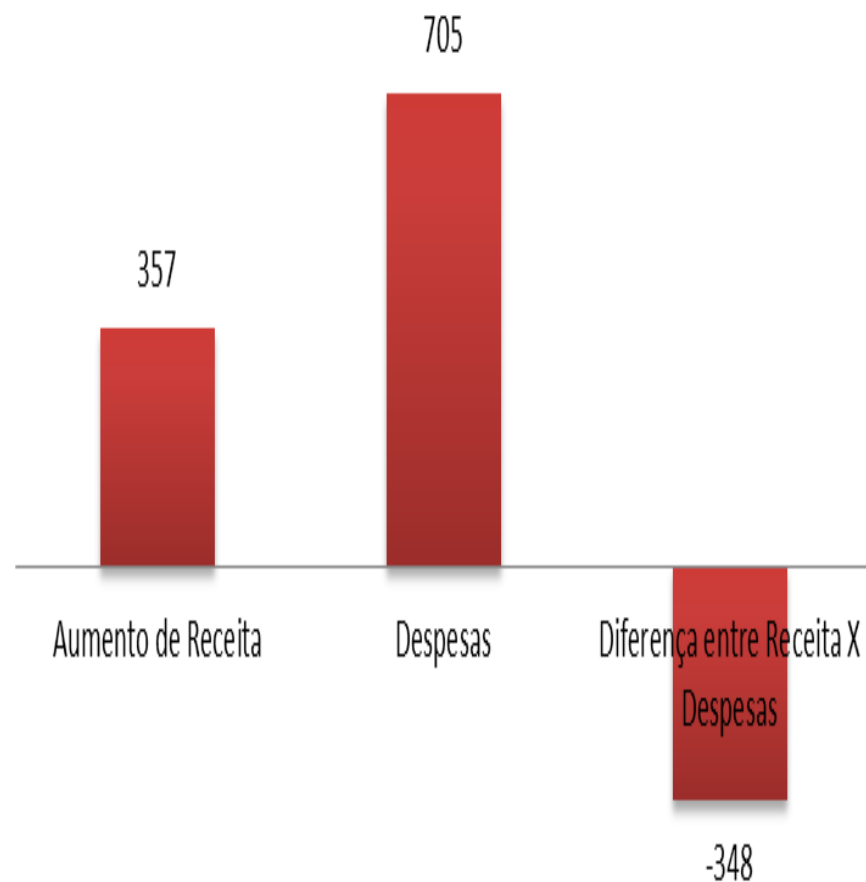
Projeção de Receita Não Alcançada R\$ 13,915 Bilhões

H & J Consultores Independentes

Despesas Jan-Ago 2015, 2016 e Diferença. Valores em Bilhões

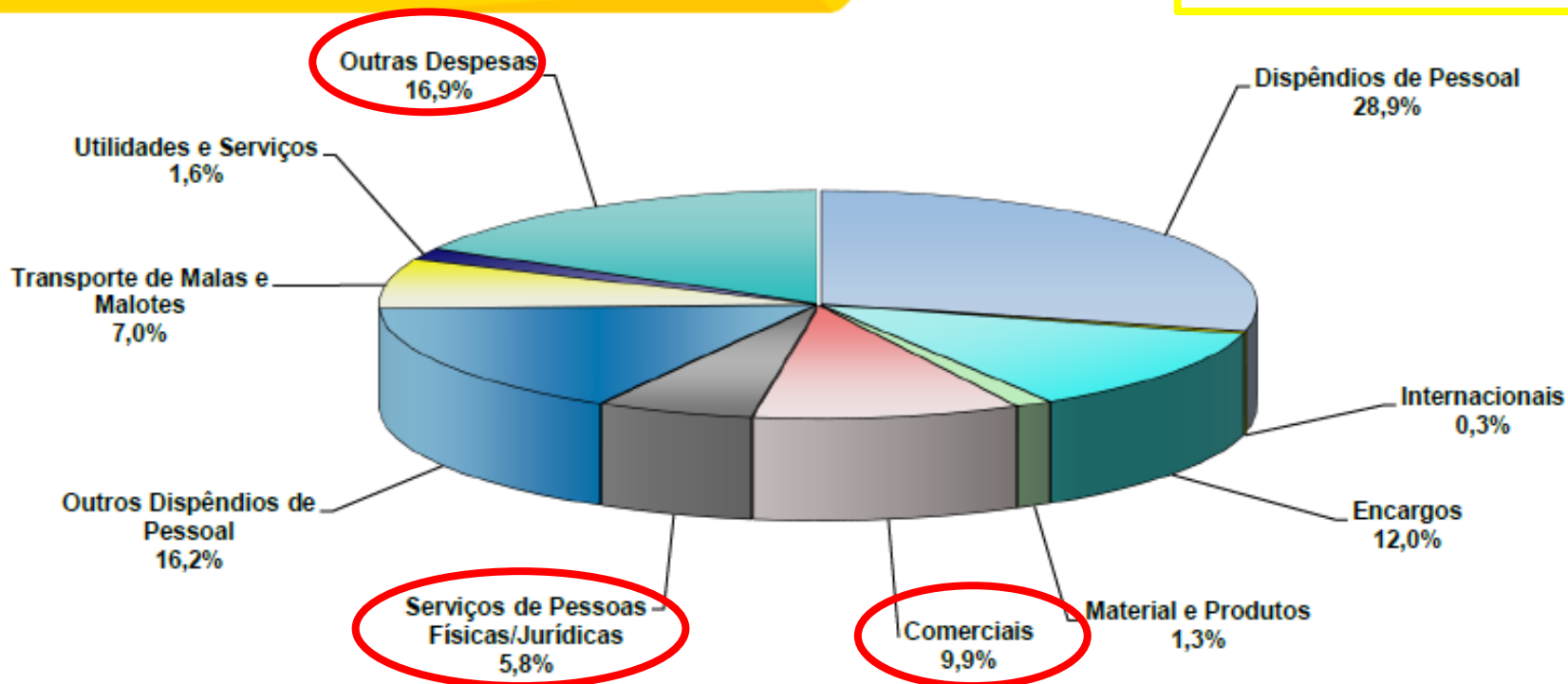


Receita X Despesas - Em milhões

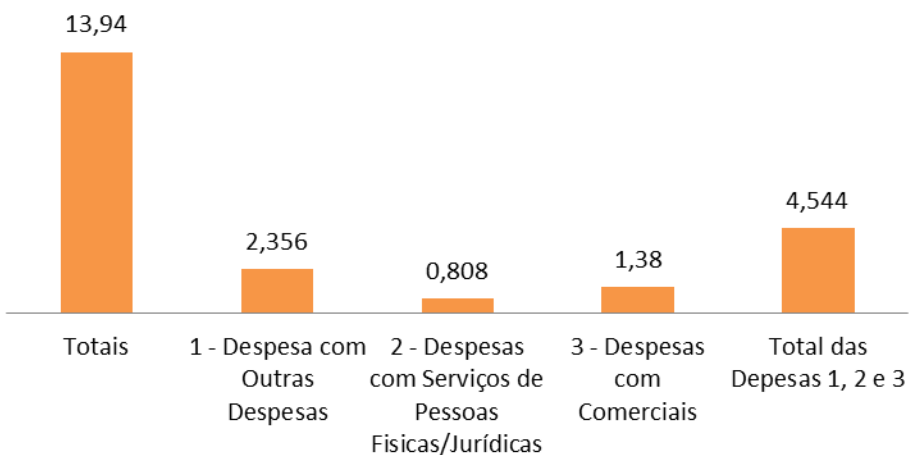


**H & J Consultores
Independentes**

Despesa Total - Participação



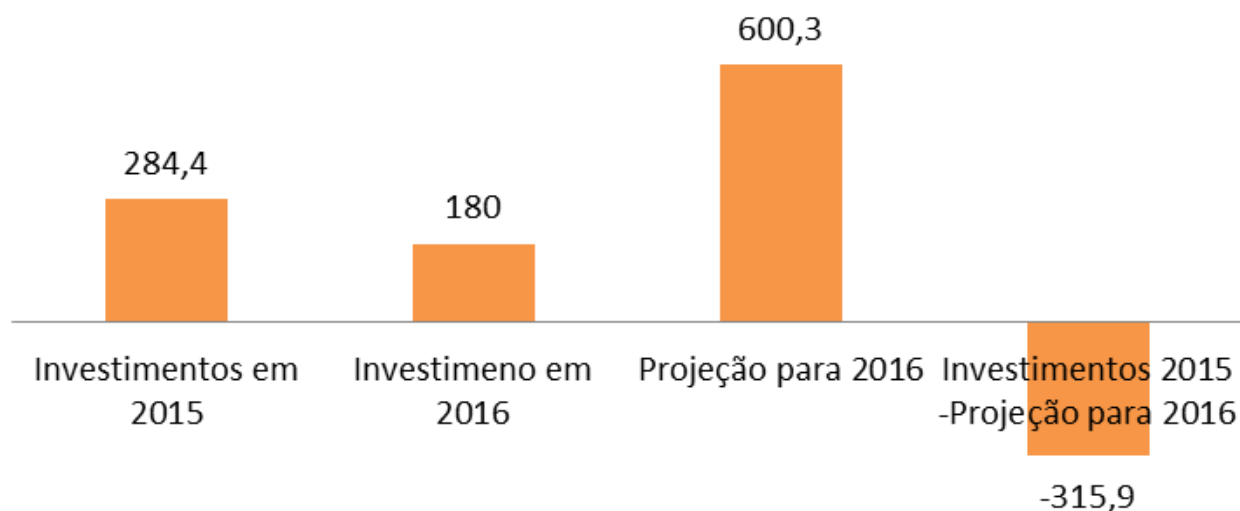
Despesas em Bilhões - Jan/Ago 2016



32,6% das despesas, quase 1/3 do valor total.

O nível de investimentos executado pelos Correios no período janeiro a agosto de 2016 totalizou R\$ 180,0 milhões. No mesmo período de 2015 foram investidos R\$ 284,4 milhões - o que representa uma redução de 36,7%. Comparando-se com o montante planejado para período citado (R\$ 600,3 milhões), o valor executado ficou 70,0% aquém do esperado.

Investimentos Jan/Ago (2015 / 2016 / Projeção) - Valores em Milhões



Nota Técnica – GEDC/DECON/VIFIC 312/2016

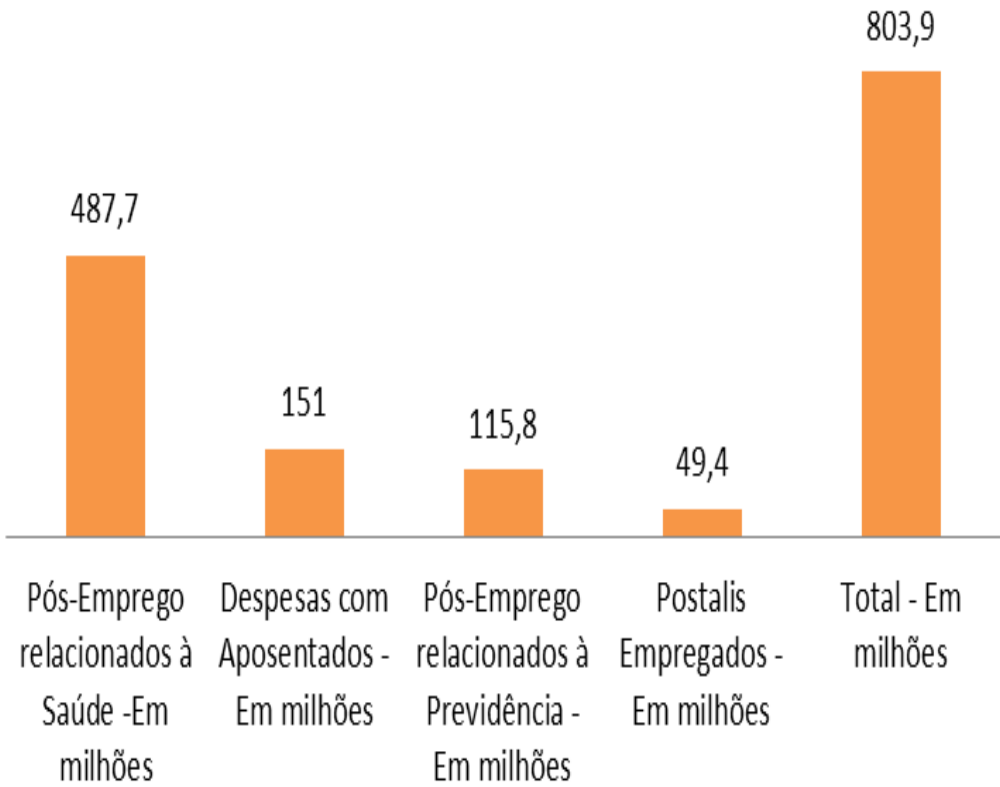
Vale ressaltar que a Nota Técnica – GEDC/DECON/VIFIC – 312/2016, assinada por Sandro Borges Leal (Gerente Corporativo/DECON) e Vanessa Sandri Barbosa (Chefe do DECON), em 15 de julho de 2016. Enfatizam que:

Dentre os fatores que mais contribuíram para o resultado negativo destaca-se o registro da apropriação dos benefícios conforme quadro:

H & J Consultores Independentes

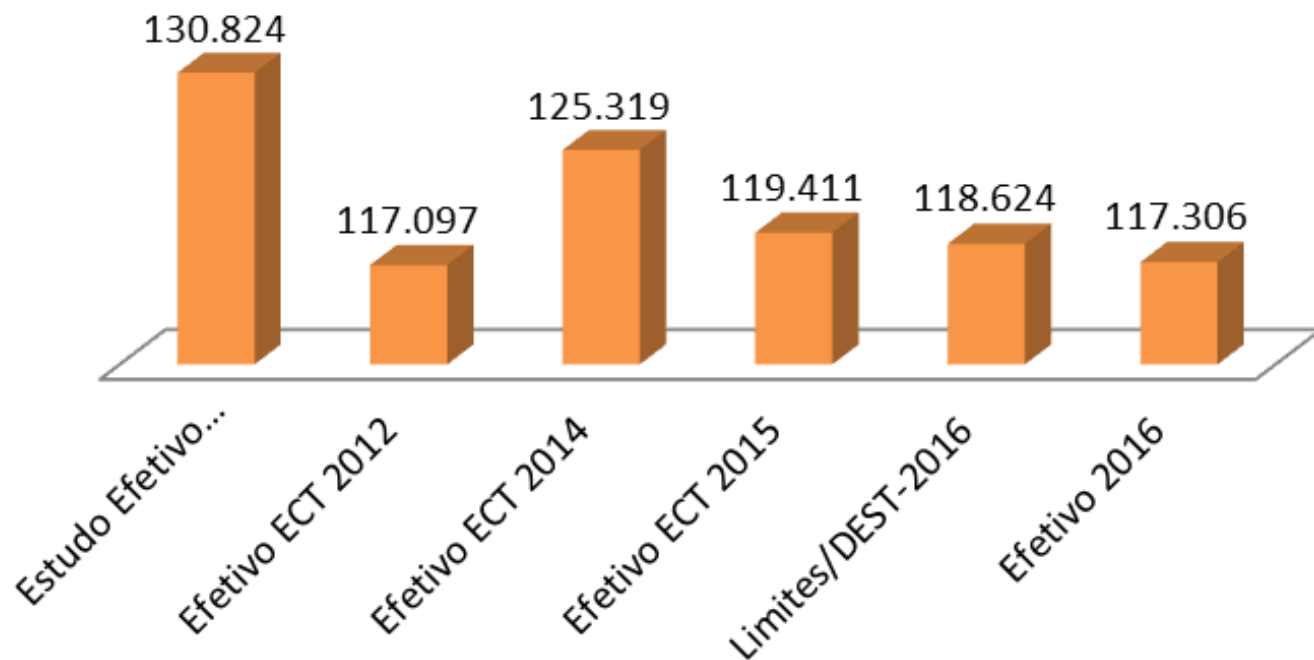
Ao analisar as despesas, as contas que provocaram maior impacto para a elevação nominal até o mês de agosto foram: Dispêndios de Pessoal, +3,5% (R\$ 135,6 milhões); Outros Dispêndios de Pessoal, +12,4% (R\$ 249,8 milhões).

Prejuízos Registrados - maio/2016



Fontes: Nota Técnica – GEDC/DECON/VIFIC – 312/2016 e RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO EMPRESARIAL (RAE) - AGOSTO 2016 - Correios

EFETIVO



H & J Consultores
Independentes

PDIA PDI PDV
Demissão espontânea
Ausência de concurso
público

Mesmo com esse cenário de prejuízo acumulado. Vale destacar três situações:

1 – A receita da empresa cresceu em relação ao mesmo período do ano passado;

2- A produtividade dos trabalhadores também cresceu;

3 – O número de trabalhadores diminuiu, passando de 119.411 em 2015 para 117.306, no mesmo período, decrescendo 1,8%;

Conclusão: A receita aumenta, o trabalhador produz mais, com menos trabalhadores na empresa e a ECT não estanca os gastos.

**Previsão de Receita
entre 19 – 20 Bilhões**



NA NOSSA OPINIÃO, ATÉ O MOMENTO, FICA COMPROVADO OS INDÍCIOS DE SUPOSTOS ERROS QUANTO AO PROGNOSTICO DE RECEITA (ERRO ACIMA DE 1 BILHÃO), SUPOSTA MANUTENÇÃO NO DESCONTROLE COM OS GASTOS NO PERÍODO ENTRE JAN/AGO 2016 (ACIMA DE 700 MILHÕES), PROJEÇÕES DE INVESTIMENTOS MUITO ACIMA DA REALIDADE PARA O MOMENTO DE CRISE (600,3 MILHÕES), ALÉM DOS PREJUÍZOS ORIUNDOS DO PÓS EMPREGO (603,5 MILHÕES ATÉ MAIO/2016).

Já havíamos apontado o crescimento da Receita ano a ano e o aumento dos gastos em Estudo Anterior:

Ano	Receita
1996	2.648.820
1997	2.924.258
1998	3.344.500
1999	3.506.164
2000	3.933.622
2001	5.030.727
2002	6.014.710
2003	6.495.736
2004	7.631.947
2005	8.674.277
2006	9.653.646
2007	10.197.565
2008	11.504.015
2009	12.423.879
2010	13.323.978
2011	14.638.117
2012	16.554.556
2013	16.666.111
2014	17.693.080
2015	?

H & J Consultores Independentes	Tipo	Valor (milhões)	Ano Aprovação
	Futsal do Brasil - Confederação Brasileira de Futebol de Salão - CBFS;	R\$ 20	2012
	Projeto Encontros Metrô 2011;	R\$ 2,8	2012
	Confederação Brasileira de Tênis - CBT;	R\$ 15,91	2012
	Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos - CBDA;	R\$ 46,016	2012
	Confederação Brasileira de Handebol - CBHF;	R\$ 5	2012
	Contratação da ação de patrocínio - projeto Tibany Espectacular Turnê Brasil;	R\$ 2,8	2012
	Turnê de Lançamento do Album Nando Reis;	R\$ 2,5	2012
	"Passeio Ciclístico World Bike Tour Brasil";	R\$ 3,5	2012
	Contratação da ação de patrocínio projeto "Lollapalooza";	R\$ 1,96	2012
	"Rock In Rio, O Musical";	R\$ 2,4	2012
	"Parada Musical";	R\$ 15,5	2012
	Shrek - O Musical;	R\$ 1,8	2013
	"Rock In Rio, 2013";	R\$ 3	2013
	Aporte financeiro Exposição Filatélica Mundial Brasileira 2013;	R\$ 6	2013
	Contratação da ação de patrocínio projeto "Brasil um País um Mundo";	R\$ 3	2013
	Contratação da ação de patrocínio para o evento "Rio Open 2014";	R\$ 2	2014
	Contratação da ação de patrocínio projeto "Jogos Olímpicos Rio 2016";	R\$ 300	2014
	Contratação da ação de patrocínio para o evento "Rio Open";	R\$ 4,1	2014
	Contratação da ação de patrocínio projeto "Rock In Rio, 2015";	R\$ 3,4	2014

Gastos



Unidades Estratégicas de Negócios – UEN's e o papel da Postal Saúde

300 milhões

CORREIOSPAR

- ✓ Gestão de Pessoas;
- ✓ Finanças e Controles Internos;
- ✓ Corporativa;
- ✓ Serviços;

1,4 Bilhão

 **postalsaúde**

MVNO (Mobile Virtual Network Operator)
Operadora móvel com rede virtual

➤ Rede de Agências e Varejo



➤ Logística



➤ Encomendas;



➤ Negócio Postal (Correios Social?).



Operador Logístico Preferencial da União

**H & J Consultores
Independentes**

Você > Notícias > Correios entre as 20 maiores empresas do Brasil

Correios entre as 20 maiores empresas do Brasil

G+

1

Tweeter

Os Correios figuram entre as 20 maiores empresas do Brasil e as 15 melhores da categoria Serviços, de acordo com a edição especial **Melhores e Maiores 2015** da Revista Exame. Entre as estatais, os Correios ocupam a 3ª posição em vendas líquidas, atrás apenas da Petrobras e da BR Distribuidora. Na categoria Serviços, estão em primeiro lugar na classificação por vendas líquidas e também no quesito "Liderança de mercado". Em termos de geração de riquezas, ocupam o 7º lugar e, em relação às empresas com as maiores receitas líquidas, aparecem em 18º lugar. A empresa é a primeira colocada entre as maiores empregadoras, com mais de 120 trabalhadores.

A edição especial destaca, ainda, o papel dos Correios como operadores logísticos dos Jogos Rio 2016. Serão mais de 17 mil entregas, um milhão de encomendas, 980 mil partes de equipamentos esportivos, 36 mil bagagens de atletas, 8,6 mil custódias (amostras de antidoping) e 300 quilômetros de barreiras (alambrado), para citar alguns exemplos da complexidade da operação.

Metodologia – O ranking de melhores e maiores da Exame é baseado nas demonstrações contábeis de 500 empresas. O sucesso é avaliado com base na comparação dos resultados das melhores empresas identificadas em 18 setores da economia em termos de crescimento, rentabilidade, saúde financeira, participação de mercado e produtividade por empregados.

9/7/2015

Fonte: <https://www.correios.com.br/para-voce/noticias/correios-entre-as-20-maiores-empresas-do-brasil>

Novo presidente dos Correios, Giovanni Queiroz, toma posse em Brasília

Publicado em 17 de novembro de 2015 por Correios



O ex-presidente dos Correios Wagner Pinheiro de Oliveira realizou um balanço de sua gestão, que teve como foco transformar os Correios em uma empresa de classe mundial, destacando a realização de concurso público, a diversificação dos serviços possibilitada pelo novo estatuto e a revitalização da empresa, além do investimento de mais de R\$ 2 bilhões em infraestrutura. "Agora é importante seguir fortalecendo os Correios em sua perenidade como empresa pública de logística, que é seu papel principal, além de diversificar os serviços públicos para atender, cada vez melhor, os brasileiros em todos os cantos deste país continental", enfatizou.

Fonte: <http://blog.correios.com.br/correios/?p=14594>

H & J Consultores
Independentes



Novo presidente dos Correios diz que dinheiro 'acaba em setembro'

Guilherme Campos Júnior, de 54 anos, foi nomeado nesta quinta-feira. Segundo ele, rombo nas contas da empresa em 2015 foi de R\$ 2,1 bilhões.

H & J Consultores
Independentes

Luciano Calafiori
Do G1 Campinas e Região



Guilherme Campos, que foi deputado assume os Correios (Foto: Heleno Rezende/Divulgação)

Nomeado como novo presidente dos Correios nesta quinta-feira (9) pelo presidente em exercício Michel Temer.

Guilherme Campos Júnior disse ao **G1** que a estatal tem a situação financeira delicada após um rombo de R\$ 2,1 bilhões em 2015. Revelou ainda que os recursos para o andamento normal da empresa "acabam no dia 11 de setembro deste ano".

"Em setembro acabou o dinheiro. É isso aí. É a informação que eu tenho, não é oficial, mas é a informação que eu tenho. Dizem que é 11 de setembro", declara Campos Júnior.

Correios é eleito melhor empresa do setor de serviços

Publicado em 5 de outubro de 2016 por [Correios](#)

**H & J Consultores
Independentes**



Os Correios receberam o título de melhor empresa no setor Serviços do prêmio MarCo, da revista Época Negócios. A cerimônia foi realizada nessa terça-feira (4), em São Paulo, e reuniu executivos das maiores empresas brasileiras. As marcas corporativas foram escolhidas com base em pesquisa realizada pela Troiano Branding, especializada em gestão de marcas, com 2 mil consumidores brasileiros acima de 30 anos, com ampla formação acadêmica (pós-graduação e mestrado ou doutorado) e cargos de comando em empresas de diversos setores. Os entrevistados avaliam as marcas corporativas em nove atributos: qualidade, compromisso social/ambiental, propósito, confiança, tradição, inovação, popularidade e reconhecimento na mídia.

Fonte: <http://blog.correios.com.br/correios/?paged=2>

Liderança logística dos Correios é destaque em seminário da CNI

Publicado em 28 de setembro de 2016 por [Correios](#)



**H & J Consultores
Independentes**

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) realizou hoje, em Brasília, a terceira edição do Seminário Pense nas Pequenas Primeiro, com o objetivo de debater como as micro e pequenas empresas (MPEs) podem ajudar o Brasil a sair da crise.

Os Correios marcaram participação no evento, confirmando a liderança da estatal no segmento de comércio eletrônico, que é hoje o maior negócio da empresa. O presidente dos Correios, Guilherme Campos, participou de painel sobre o comércio exterior e os serviços de apoio à internacionalização.

Campos lembrou o sucesso da operação logística realizada pelos Correios durante os Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, que colocaram a empresa em evidência no mercado internacional, demonstrando sua capacidade de planejar e executar operações logísticas complexas.

Fonte:

<http://blog.correios.com.br/correios/?paged=3>

Serviço e-carta dos Correios cresce 160% em 2016

Publicado em 28 de setembro de 2016 por [Correios](#)

Criado para atender às necessidades de empresas privadas e órgãos públicos na produção e distribuição de documentos oficiais que exigem sigilo de conteúdo e comprovação de entrega, o serviço e-carta dos Correios cresceu 160% até agosto deste ano, em um comparativo com o mesmo período de 2015.

No total, de janeiro a agosto de 2016, 19 contratos renderam à empresa R\$ 20 milhões. Do crescimento do serviço, é possível destacar o desempenho de três grandes clientes: Departamento de Trânsito do Rio de Janeiro (Detran-RJ), Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul (TJ-RS) e Tribunal Regional do Trabalho da 9ª Região no Paraná (TRT-9), que evoluíram o volume contratado em 75%, 145% e mais de 200%, respectivamente.

Foram celebrados também novos contratos com os Detrans de Mato Grosso, Piauí e Amapá, com os tribunais de Contas do Piauí e de Santa Catarina, além da Secretaria de Fazenda da Bahia, da Superintendência Municipal de Transportes e Trânsito de Teresina, do Tribunal Regional do Trabalho da 23ª região (Mato Grosso) e da Cooperativa Odontológica Uniodontó (Amapá).

Expansão – Além dos centros operacionais para processamento do serviço em Brasília e Florianópolis, em 2015 foram inauguradas mais duas unidades, em Belo Horizonte e São Paulo. Mais informações sobre o e-carta podem ser obtidas no [site dos Correios](#).



**H & J Consultores
Independentes**

Sucesso da operação logística Rio 2016 é tema de evento em SP

Publicada em 22 de setembro de 2016 por [Correios](#)



A operação logística dos Jogos Rio 2016 foi tema de palestra durante a 20ª Conferência Nacional de Logística, evento que ocorreu em paralelo ao Salão Nacional da Logística Integrada – MOVIMAT 2016, no Expo Center Norte, em São Paulo. Nesta quarta-feira (21), o vice-presidente de Logística dos Correios, José Furian Filho, explicou aos presentes detalhes da operação, que recebeu menção honrosa do Comitê Olímpico Internacional (COI) como uma das melhores da história.

**H & J Consultores
Independentes**



Pesquisa aponta Correios como instituição de maior confiança do brasileiro

Publicado em 21 de setembro de 2016 por Correios



Satisfação do cliente – Esta semana, os Correios também foram eleitos uma das 15 melhores empresas do segmento “Serviços” do ano 2016. A pesquisa foi realizada entre janeiro de 2014 e março deste ano, pelo instituto MESCC – Melhores Empresas em Satisfação do Cliente.

Ao todo, foram ouvidos 18.245 clientes que responderam a um questionário composto por 30 afirmativas e duas questões abertas. A metodologia seguida foi do Pentagrama da Satisfação do Cliente®, que engloba e amplia as principais metodologias para obter o índice de satisfação do cliente no mundo, entre elas o NPS (Net Promoter Score), o índice ACSI, BCSI e todas as diretivas das ISO 9001, 9004 e 10002.

Pelo 14º ano consecutivo, os Correios são a empresa campeã na categoria “Instituições” do Prêmio Marcas de Confiança 2016, concedido pela revista Seleções, que também considerou a marca da instituição a segunda mais confiável dos brasileiros. Realizado pelo Datafolha, o estudo apontou a estatal como líder do ranking na categoria Instituições com 73% dos votos.

Realizada há 15 anos, a pesquisa apurou 36 categorias de produtos e serviços. Foram coletados dados via web com 1.588 pessoas, entre os meses de maio e junho de 2016. A categoria “Instituições” foi criada no segundo ano do prêmio e, desde então, os Correios têm recebido a premiação.

A cerimônia de entrega do prêmio ocorreu nesta terça-feira (20), em São Paulo, e contou com a presença do presidente dos Correios, Guilherme Campos, que recebeu a premiação ao lado do diretor regional de São Paulo Metropolitana, Eugênio Valentim da Silva. “O reconhecimento da população é nosso maior prêmio e aumenta a nossa responsabilidade. Nossa missão é fazer jus a esta reputação e trabalhar, cada vez mais, para que nunca a percamos”, afirmou Guilherme Campos.

H & J Consultores
Independentes

Fonte:

<http://blog.correios.com.br/correios/?paged=4>

OS DADOS QUE SERÃO APRESENTADOS SÃO PAUTADOS EM SUPOSIÇÕES QUE DEVEM SER CONFIRMADAS, OU NÃO, PELA EQUIPE FINANCEIRA DOS CORREIOS, PORÉM A SUA MOTIVAÇÃO FOI DESENVOLVIDA LEVANDO EM CONSIDERAÇÃO FRAGMENTOS RETIRADOS DOS EXERCÍCIOS FINANCEIROS DE 2013 e 2014 DA ECT, ONDE O FATOR DE MAIOR GASTO TEM SIDO A “RUBRICA” DESPESAS COM PESSOAL.

DESPESA COM PESSOAL (DP): 70% DA RECEITA?

21% da DP vai para 7% dos ALTOS CARGOS NA ECT –
Pouco mais de 8 mil pessoas;




TABELA COM OS VALORES MENSAIS DE HONORÁRIOS DOS DIRIGENTES E CONSELHEIROS

Vigência: Dezembro/2015

HONORÁRIOS	PRESIDENTE	R\$ 30.934,70
	VICE-PRESIDENTE	R\$ 30.934,70
	CONSELHEIRO	R\$ 3.351,26

Conforme decisão do Conselho de Administração na 11ª ROCA de 16/12/2015, Relatório REL/CA-045/2015, os honorários do Presidente e dos Vice-Presidentes no valor de R\$ 46.727,77 e R\$ 40.632,85, respectivamente, estão limitados, temporariamente, ao valor do salário do Chefe do Executivo e dos Ministros de Estado, respectivamente.

Cassia Moreno Biselli
Cassia Moreno Biselli
Chefe do DEGEPI/IGEP/AC
Matrícula: 8.012.197-7

H & J Consultores
Independentes

Salário do Presidente da ECT é de R\$ 46.727,77.
Aplicado os Benefícios e Encargos inerentes ao
cargo, o valor ano ultrapassa **R\$ 1** milhão.

Despesa com Pessoal

18

Estim.
de
Receita
Finan.
2015 –
ECT

Bilhões

12,6

Despesa
com
Pessoal

Bilhões

**H & J Consultores
Independentes**

5,4 bilhões (outras despesas).

Distribuição da Receita Produzida com Pessoal

110000

Média 325 mil a.a.

8000

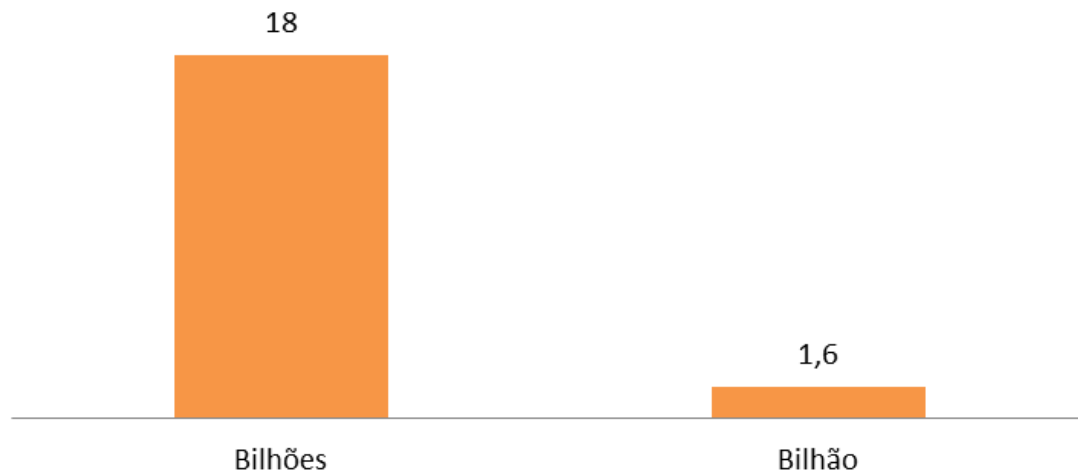
2,6 Bilhões

Média 90,9 mil a.a.

10 Bilhões

EM NÚMEROS:

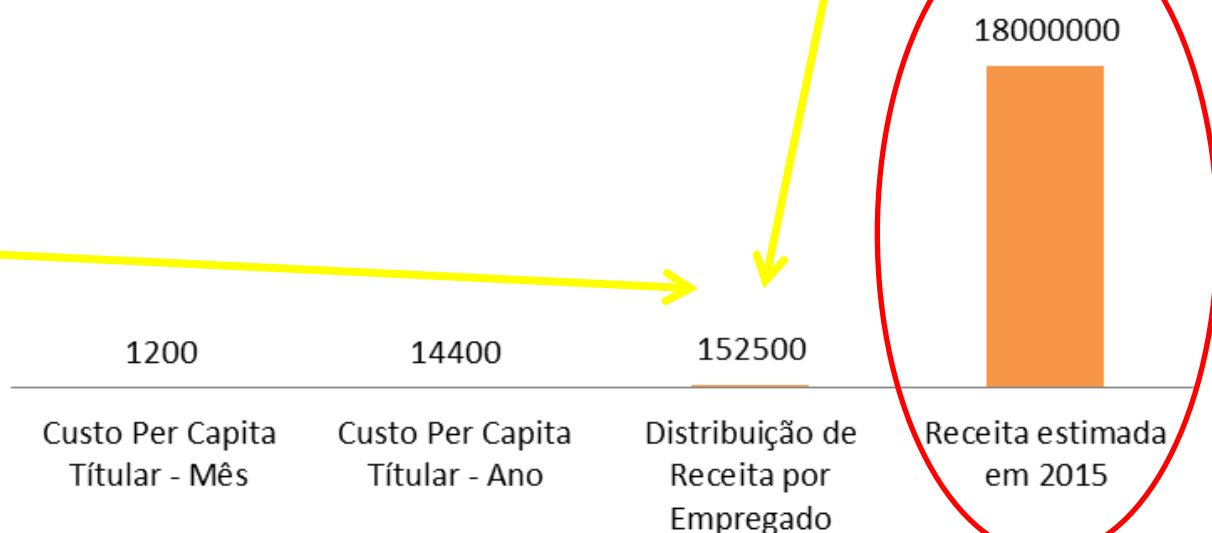
Custo com o Plano de Saúde (-10% da Receita)



Média 90,9
mil a.a.

Custo do Plano de Saúde por Empregado / Receita Produzida

Média 325
mil a.a.



**ENTÃO, QUAL O MOTIVO DE ALEGAR QUE O
PLANO DE SAÚDE NÃO TEM SUSTENTABILIDADE
NOS ATUAIS MOLDES?**

**Financeiro ? Ou Ausência de um
planejamento com “os pés no chão”?**

Os Correios criaram a Postal Saúde e passaram a administração do CorreiosSaúde para ser gerido por essa Caixa de Assistência a Planos de Saúde, mas os Correios se mantiveram como Mantenedor, porém a legislação exigiu garantias dos Correios para a Postal Saúde, além de manter o plano financeiramente.

Fator relevante para o presente estudo começa a acontecer a partir de 2013, com a implantação, na prática, de um novo plano de saúde pela ECT, a partir do momento que os CorreiosSaúde passa a ser operacionalizado / administrado por uma caixa de assistência denominada Postal Saúde tendo os Correios de assumir todo ônus e risco dessa nova “realidade”.



H & J Consultores
Independentes

ANTES

HOJE



FORNECEDOR



FORNECEDOR

A criação e a transição do plano de saúde CorreiosSaúde para a Postal Saúde retirou dos cofres dos Correios a quantia de **R\$ 1.440.160.000,00** (exercício financeiro de 2014).

	2014	2013
Serviço Médico Social – Pessoa Física	11.016	38.394
Serviço Médico Social – Pessoa Jurídica	226.658	873.070
Promoção à Saúde e Segurança	1.911	2.153
Serviço Médico Aposentados	9.227	100.060
Auditoria Médica	4.166	3.860
Cartão Farmácia	1.476	16.452
Medicina do Trabalho	10.694	-
TOTAL	265.148	1.033.989

Gastos com empregados relacionados nas portarias e dirigentes a serviço da postal saúde	
Gastos com Pessoal	126.893
Serviços de Terceiros	10.589
Outras Despesas	1.536
Material de Consumo	998
Aluguéis	998
Outros Dispêndios Correntes	7
Encargos e Tributos	3
TOTAL	141.023

TÁBUA DE MORTALIDADE 2015

H & J Consultores
Independentes

IBGE (75,2 ANOS) X ECT (83 ANOS)

* As mulheres vivem em média 7,2 anos a mais que os homens, com uma expectativa de 78,8 anos, contra 71,6 anos para eles.

“F 83” = 23 (AD) + 35 (AP) + 25 (Pós AP)

Construção PÓS EMPREGO

DECON / VIFIC

Empregado
admitido
(23 anos)

Empregado
aposentado
(58 anos)

35 anos
de trabalho

25 anos
expectativa de vida

Período PRODUTIVO

Período Pós-emprego

Cálculo atuarial para
cobertura do período

R\$ 6 bi



Na prática os Correios criaram um “monstro” e estão sendo vítimas dele. Porque além do enorme investimento na sua criação, está mantendo esse plano “a peso de ouro”.

Como resolver?

Perspectiva de novos negócios, crescimento dos atuais e revisão das despesas potencialmente evitáveis.

Nivelamento das despesas por baixo e não por cima como está sendo aplicado.

H & J Consultores
Independentes



Receita Alcançada em 2015 R\$ 18 Bilhões

Projeção de Receita para 2016 R\$ 23 Bilhões

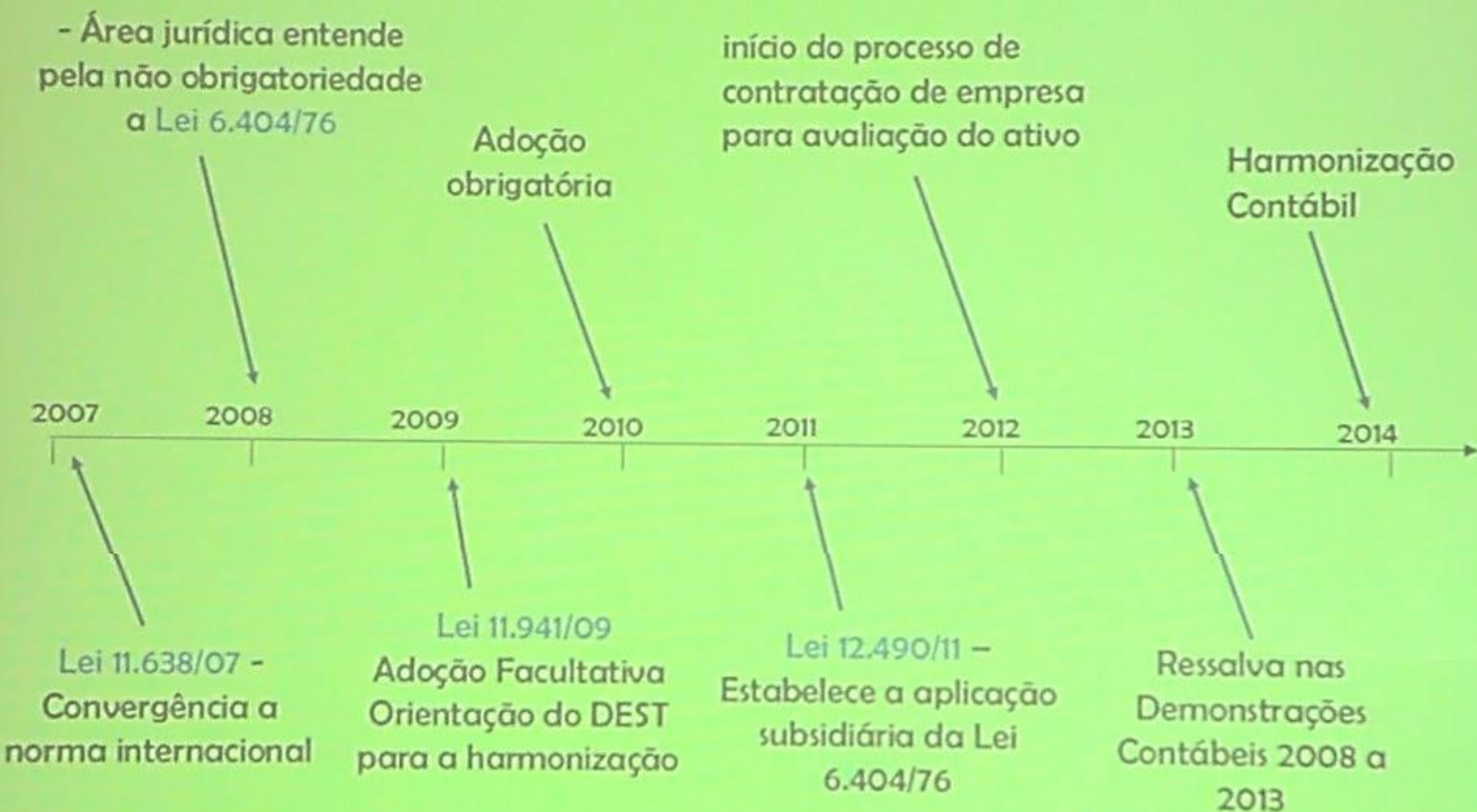
Probabilidade de Receita entre R\$ 19 e 20 Bilhões

“?”

O QUE LEVOU O SETOR FINANCEIRA DOS CORREIOS ACREDITAR QUE SERIA POSSÍVEL A PROJEÇÃO DO ACRÉSCIMO DE 5 BILHÕES NA RECEITA TENDO COMO REFERÊNCIA OS 18 BILHÕES ALCANÇADOS EM 2015? UM ERRO, NA ESTIMATIVA EM 3 BILHÕES, FOI ALGO CONSIDERADO?

- ✓ A ECT a partir de 2010 passou adotar novas diretrizes contábeis onde seus reflexos foram sentidos em 2014.

Harmonização da Normas Internacionais de Contabilidade



Uma reserva de capital que é exigida para empresas, quando essas são mantenedoras ou patrocinadoras de Instituições de Previdência Privada e de Plano de Assistência a Saúde e/ou Planos de Saúde que é fiscalizada e regulamentada pela Comissão de Valores Mobiliários CVM.

BALANÇO PATRIMONIAL

CNPJ 34.028.316/0001-03

PASSIVO	Nota	Controladora			Consolidado 31 dez 2014
		31 dez 2014	31 dez 2013 Reapresentado	01 jan 2013 Reapresentado	
Circulante	14	3.827.157	3.421.377	3.078.036	3.827.157
Fornecedores	14.1	662.027	658.879	660.801	662.027
Salários e Consignações	14.2	1.073.087	1.012.084	911.826	1.073.087
Encargos Sociais	14.3	230.736	201.016	177.929	230.736
Impostos e Contribuições	14.4	151.705	148.296	136.183	151.705
Arrecadações e Recebimentos	14.5	56.757	53.459	44.476	56.757
Adiantamentos de Clientes	14.6	301	4.886	11.648	301
Contas Internacionais a Pagar	14.7	70.016	59.597	41.025	70.016
Precatórios Judiciais	14.8	80.134	82.940	55.302	80.134
Empréstimos e Financiamentos	14.9	3.358	3.344	16.619	3.358
Participação nos Lucros e Resultados	14.10	32.929	46.943	129.307	32.929
Receitas a Apropriar	14.11	18.932	582.813	588.987	18.932
Benefício Pós Emprego	15.1	654.862	527.481	266.071	654.862
Obrigações financeiras a pagar	14.12	701.972	-	-	701.972
Convênio Postal Saúde	14.13	53.491	-	-	53.491
Outros Débitos	14.14	36.850	39.639	37.862	36.850
Não-Circulante		10.338.398	8.983.669	10.653.584	10.338.398
Empréstimos e Financiamentos	14.9	-	2.945	6.258	-
Benefício Pós Emprego	15.1	7.339.289	7.205.824	8.313.182	7.339.289
Provisões	15.2	262.215	509.147	507.389	262.215
Tributos Compensados	15.3	10.639	121.800	123.066	10.639
Tributos Diferidos	15.4	1.737.834	-	-	1.737.834
Mandados e Precatórios	15.5	15.077	14.233	6.492	15.077
Receitas Recebidas Antecipadamente	15.6	-	1.129.720	1.697.197	-
Obrigações financeiras a pagar	14.12	973.344	-	-	973.344

Carta 0125/2016 – GRET/VIGEP

Brasília, 20 de janeiro de 2016.

Ao Senhor

JOSÉ RIVALDO DA SILVA

Secretário Geral da FENTECT

SDS, Edifício Venâncio "V", Bloco "R", loja nº. 60

70.393-900 - Brasília – DF

Assunto: Solicitação de documentos.

Prezado Senhor,

1. Acusamos o recebimento da CT/FEN-001/2016, na qual solicita documentos, tais como: RAIS, Balanço da ECT 2015, provisionamento do pós-emprego e outros.

2. Em resposta informamos:



- **Prévia do Balanço da ECT 2015** – Conforme estabelece o Estatuto Social dos Correios (Decreto nº 8.016 de 17/05/2013) o exercício social compreenderá o período de 1º de janeiro a 31/ de dezembro de cada ano (art.37) e ao final de cada ano serão elaboradas as Demonstrações Financeiras (art 38). O resultado do exercício de 2015 está em fase de apuração e o prazo legal pra divulgação é até o dia 30/04/2016 conforme artigo 40 do Estatuto e legislações aplicáveis. Acrescentamos que, para a divulgação pública, é necessário aprovação das Demonstrações Financeiras de 2015 pela Diretoria Executiva, Conselhos de Administração e Fiscal e Assembleia Geral, bem como parecer das Auditorias Independente e Interna. Até o momento os Correios não apresentam demonstrações financeiras intermediárias, isto é, com período inferior ao exercício social completo.

- **Os critérios e a tábua de mortalidade que estão sendo utilizados para se calcular o provisionamento do pós-emprego** – Segue relatório anexo referente ao ano de 2014. Os dados referente ao ano de 2015, estão em fase de elaboração e análise.

- **Informar se o provisionamento está sendo realizado em “espécie” ou em “patrimônio”** – o questionamento não está totalmente evidente, mas, o provisionamento é realizado conforme estabelece a norma contábil, reconhecendo a despesa em sua competência e a respectiva obrigação no passivo da Empresa, visto que o desembolso só ocorrerá no futuro.

- **Quais rubricas estão sendo provisionadas como “gastos futuros” e o valor provisionado de cada uma, bem como o valor total provisionado em 2014 e 2015 – as principais rubricas são:**

Rubrica	2014	2015
Beneficio Pós-Emprego Saúde	768.104.136,89	908.597.003,14
Beneficio Pós-Emprego Previdência	68.210.553,60	342.331.685,52

- **Qual a legislação que obriga os provisionamentos, em especial o pós-emprego – Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade – CFC nº 1.425/13, que trata sobre benefícios a empregados, e a Resolução nº 1.374/11, que estabelece a estrutura conceitual básica para elaboração e divulgação de Relatório Contábil-Financeiro.**

“?”

Como está composto os recursos existentes na conta Pós Emprego? Qual o montante em caixa e qual o saldo devedor? Uma vez que a estimativa é que exista uma previsão de provisionamento superior a 10 Bilhões.

Patrimônio Líquido dos fundos de investimento dos exercícios 2004 a 2014

Ano	Patrimônio Líquido dos Fundos
2004	1.147.360
2005	1.534.023
2006	2.104.626
2007	2.774.467
2008	3.586.758
2009	3.722.755
2010	4.613.096
2011	5.939.625
2012	5.991.851
2013	4.544.202
2014	3.434.967

R\$ Milhares



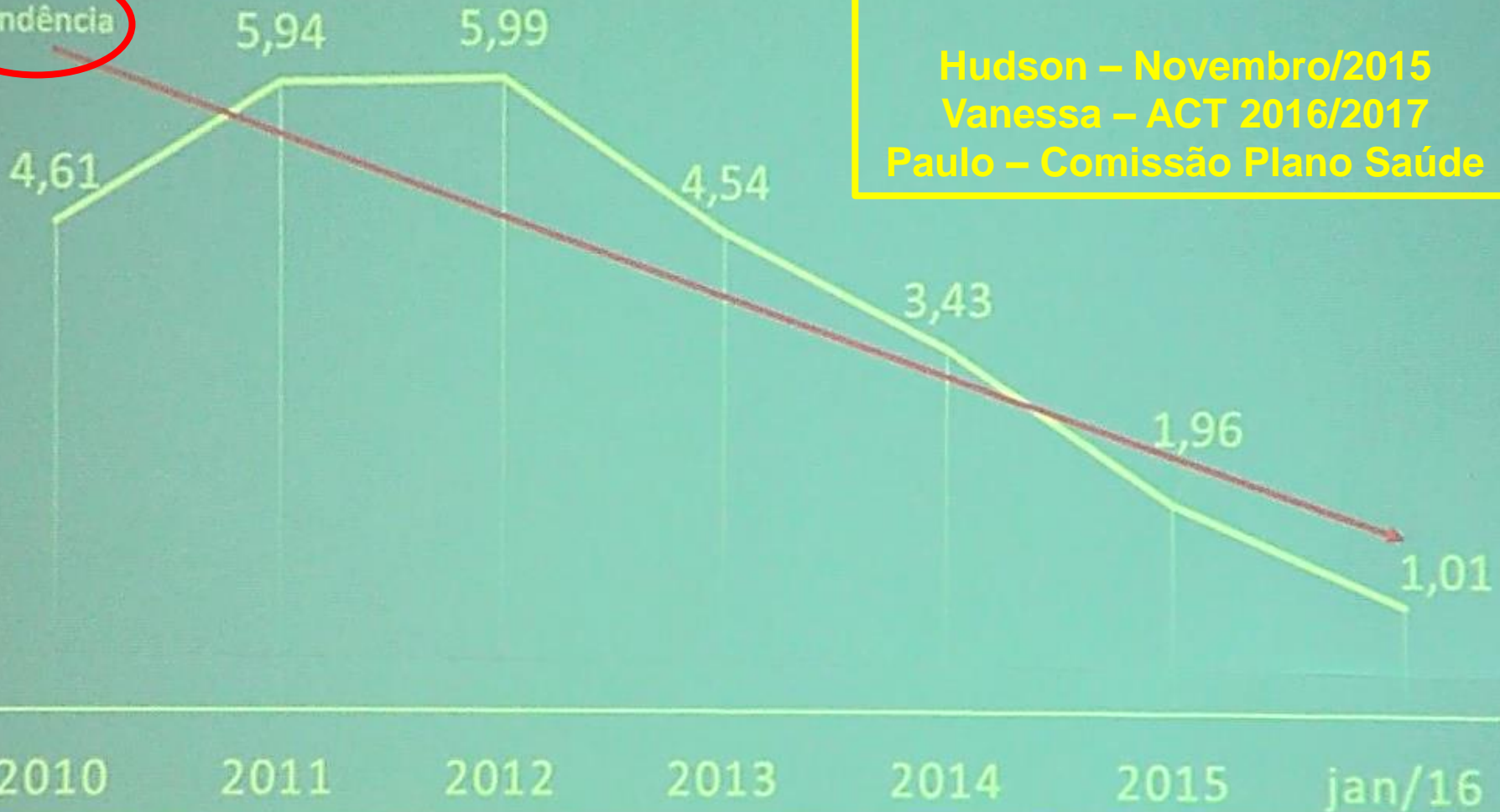
2012 – 6 Bilhões

H & J Consultores
Independentes

Tendência

Curiosidade:

Hudson – Novembro/2015
Vanessa – ACT 2016/2017
Paulo – Comissão Plano Saúde



Em bilhões R\$

Onde está as reservas dos Correios?

- Investidas?
- Em aplicações financeiras?
- Diluída em orçamento extra nas despesas com as UEN's ou Vice-Presidências?
- Provisionada no pós-emprego?
- Na União?
- ??????????????

“?”

30/06/2016 07:30

NEGÓCIOS

Correios pedirão R\$ 6 bilhões ao Tesouro, diz presidente



Guilherme Campos: novo presidente dos Correios afirmou que vai pedir ao Tesouro reembolso de R\$ 6 bilhões

Murilo Rodrigues
Alves, do
Estadão
Conteúdo

Brasília - O novo presidente dos **Correios**, Guilherme Campos, pedirá ao **Tesouro Nacional** uma injeção de R\$ 6 bilhões para a estatal que passou a comandar neste mês.

Segundo ele, o valor foi calculado com base no montante que a companhia repassou à sua controladora, a União, nos últimos anos, além do mínimo exigido.

Agência Brasil/Marcelo Camargo

**H & J Consultores
Independentes**

*Em entrevista o
Presidente
reavaliou os
números e
concordou com a
União de que não
foram enviados 6Bi
e sim 3,9Bi
superior ao mínimo
necessário.*

<http://exame.abril.com.br/negocios/noticias/correios-pedirao-r-6-bilhoes-ao-tesouro>

Trabalhadores (as) denunciam rombo e requerem auditoria das contas da empresa

ECT afirma falta de verba para arcar com compromissos e penaliza os empregados pela má administração dos gestores



**PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO
SECRETARIA FEDERAL DE CONTROLE INTERNO**

Número:
201602617/006

Solicitação de Auditoria Final

Brasília/DF
17.10.2016

Unidade: Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT

Destinatário: Guilherme Campos Junior

1.1.1.1 CONSTATAÇÃO

Precipitação na realização do Distrato do Contrato de Correspondente do Banco Postal firmado com o Banco do Brasil.

Em 02 de janeiro de 2015, foi realizado o pagamento da primeira parcela ao Banco do Brasil de R\$ 662.014.371,13 e em 04 de janeiro de 2016 foi paga a segunda parcela do acordo no valor de R\$ 749.834.138,64, restando uma parcela com vencimento em 02 de janeiro de 2017, na qual o valor será corrigido monetariamente pela taxa SELIC, considerando-se o período compreendido entre a data do Distrato e o efetivo pagamento da parcela. Ressalte-se ainda que, conforme a Ata da 8ª Reunião Extraordinária da Diretoria Executiva de 2015, posteriormente aprovada na 2ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração de 2016, foi necessária a realização de empréstimo para o pagamento da segunda parcela, tendo em vista os problemas de caixa que os Correios vêm enfrentando.

Mais de 2,2 Bilhões

1.1.1.2 CONSTATAÇÃO

Proposta e aprovação pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração da ECT de repasse de dividendos à União em montantes que impactaram negativamente os resultados econômico-financeiros da empresa.

Mais de 3,9 Bilhões

2.1.1.4 CONSTATAÇÃO

Frustração de economia prevista com despesas médicas e odontológicas com a transferência da gestão do Plano de Saúde para a Postal Saúde.

Mais de 1,4 Bilhão

2.1.1.5 CONSTATAÇÃO

Ausência de estabelecimento tempestivo de processo para controle, acompanhamento e fiscalização dos recursos repassados pela ECT ao Postal Saúde.

2.1.1.6 CONSTATAÇÃO

**H & J Consultores
Independentes**

Ausência de determinação à Unidade de Auditoria Interna, para apuração prioritária e tempestiva dos fatos relacionados a reclamações de empregados da ECT sobre a assistência à saúde, prestada pela Postal Saúde.

2.1.1.7 CONSTATAÇÃO

Insuficiência de controle, acompanhamento e fiscalização da gestão da Postal Saúde, que comprometeu a implementação de ações preventivas e tempestivas, necessárias a evitar prejuízos aos cofres públicos e a assegurar o cumprimento das políticas e diretrizes estabelecidas pela ECT.

2.1.1.8 CONSTATAÇÃO

Indicação do auditor chefe da Unidade de Auditoria Interna para o desempenho de atribuições de Conselheiro Fiscal da Postal Saúde, em inobservância a vedações constantes da Lei nº 12.813, de 16 de maio de 2013, que dispõe sobre o conflito de interesse no exercício do cargo ou emprego público.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

**Manipulação de informações contábeis no setor público brasileiro:
evidências em dez casos pesquisados**

*Financial statement manipulation in the brazilian public sector: evidences in ten
researched cases*

*Manipulación de informaciones contables en el sector público brasileño: evidencias en diez
casos investigados*

Giovanni Pacelli Carvalho Lustosa da Costa

Doutorando em Ciências Contábeis pela Universidade de Brasília

Analista de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União

Endereço: Setor de Autarquias Sul, Quadra 1, Bloco A, Edifício Darcy Ribeiro - Asa Sul

CEP: 70.070-905 – Brasília/DF - Brasil

E-mail: giopacelli@hotmail.com; giovanni.costa@cgu.gov.br

Telefone: +55 (61) 2020-6826

Ivan Ricardo Gartner

Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina

Professor do Doutorado em Administração da Universidade de Brasília

Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de Brasília

Campus Darcy Ribeiro - Prédio da FACE - Asa Norte

CEP: 70.910-900 – Brasília/DF - Brasil

E-mail: irgartner@hotmail.com; irgartner@unb.br

Telefone: +55 (61) 3107-0888

Artigo recebido em 30/04/2015. Revisado por pares em 30/09/2015. Reformulado em 20/10/2015. Recomendado para publicação em 28/10/2015 por Sandra Rolim Ensslin (Editora Científica). Publicado em 25/02/2016.

141



ISSN 2175-8069, UFSC, Florianópolis, v. 12, n. 26, p. 141-162,
mai./ago. 2015



Resumo

A manipulação de informações contábeis é prática reconhecida em instituições públicas e privadas, embora sua evidenciação não seja simples. Este estudo tem o objetivo de evidenciar a ocorrência da manipulação contábil no setor público brasileiro e de analisar os possíveis impactos de tais práticas. O estudo utilizou a metodologia de análise de estudos de casos múltiplos, com foco na análise de dez situações de manipulação contábil, e apontou que a manipulação reflete as relações entre os Poderes Executivo e Legislativo, bem como as relações Governo-Sociedade; Governo-Investidores; Governo-Setores Econômicos; e Governo-Estatais.

Um caso que confirma tal hipótese ocorreu na Caixa Econômica Federal (Empresa Pública). Em 2012, a CEF repassou à União R\$ 7,7 bilhões, sendo R\$ 5,2 bilhões em dividendos antecipados do exercício de 2012, e R\$ 2,5 bilhões em dividendos complementares de exercícios anteriores. Esse valor superou o Lucro Líquido que a Caixa obteve, em 2012, de R\$ 6,1 bilhões. Uma das consequências da distribuição de dividendos, nesse patamar, foi a redução em 34% das Reservas de Lucro, que, após apresentarem ampliação em 2011 (R\$ 4,08 bilhões), retornaram ao nível de 2010 (R\$ 2,7 bilhões) (BRASIL, 2013).

Comparando a Figura 4 com a Figura 3, observa-se que restou caracterizada manipulação explícita da imagem dos resultados divulgados, uma vez que buscou se impor ao usuário da informação o modo particular da administração atual de perceber os fatos, desviando a neutralidade na apresentação de informações com o intuito de melhorar a imagem da empresa na gestão mais recente.

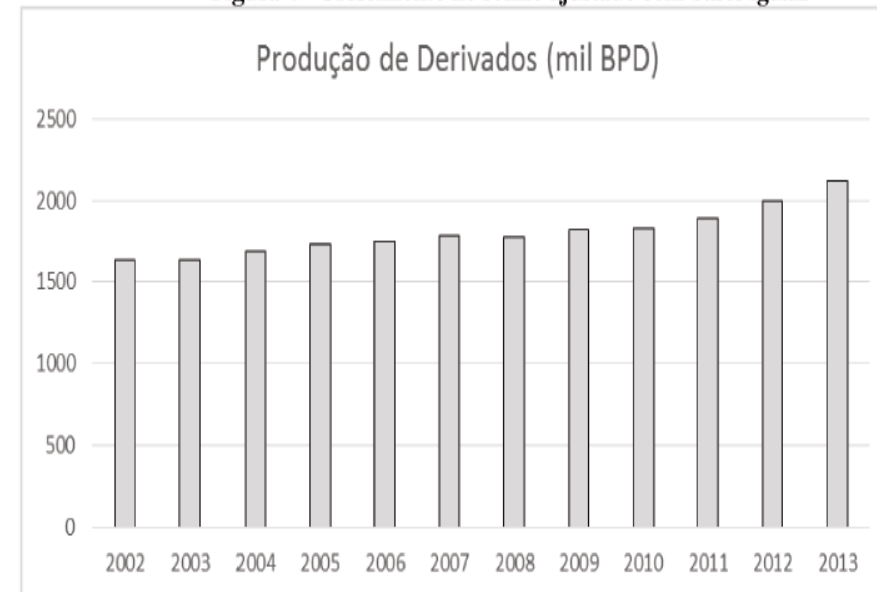
Ressalta-se que a manipulação de imagem pode estar inserida de forma implícita na forma textual especificamente nas Notas Explicativas ou no Relatório de Administração (PAGLIASSURI *et al.*, 2011).

Figura 3 - Crescimento no refino divulgado pela Petrobras em vídeo institucional



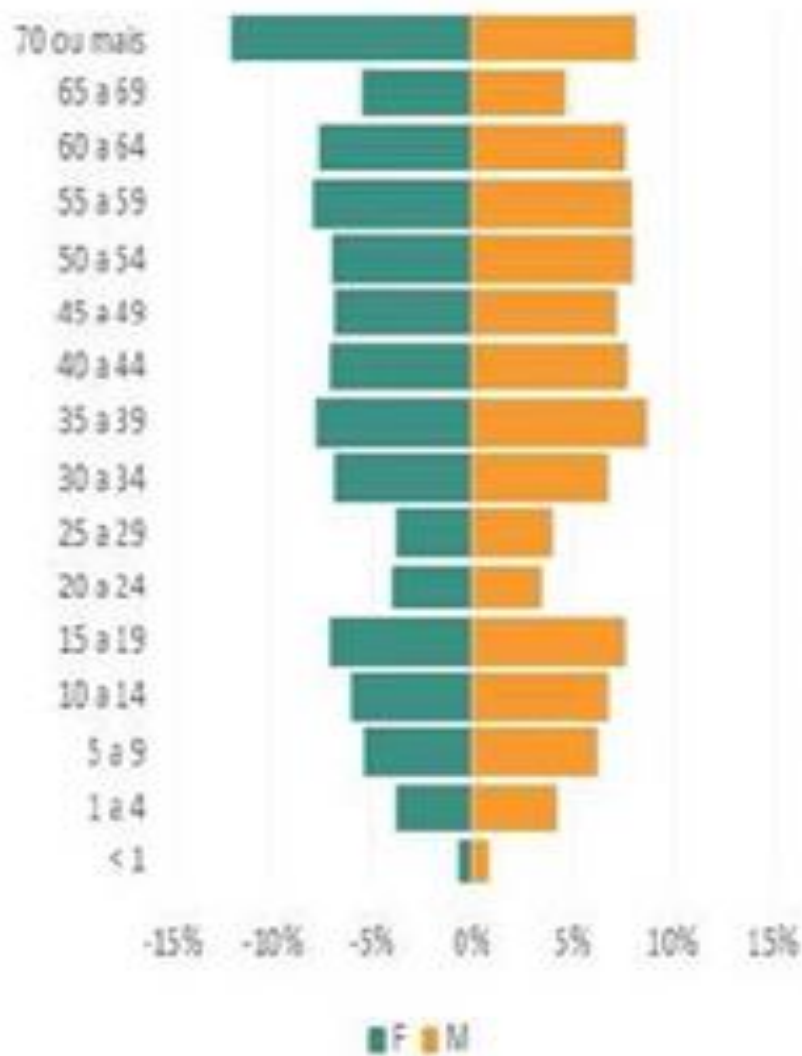
Fonte: Petrobras (2014).

Figura 4 - Crescimento no refino ajustado com bases iguais



Fonte: Elaborado com base em Petrobras (2014).

Pirâmide CorreiosSaúde



Correios 2016

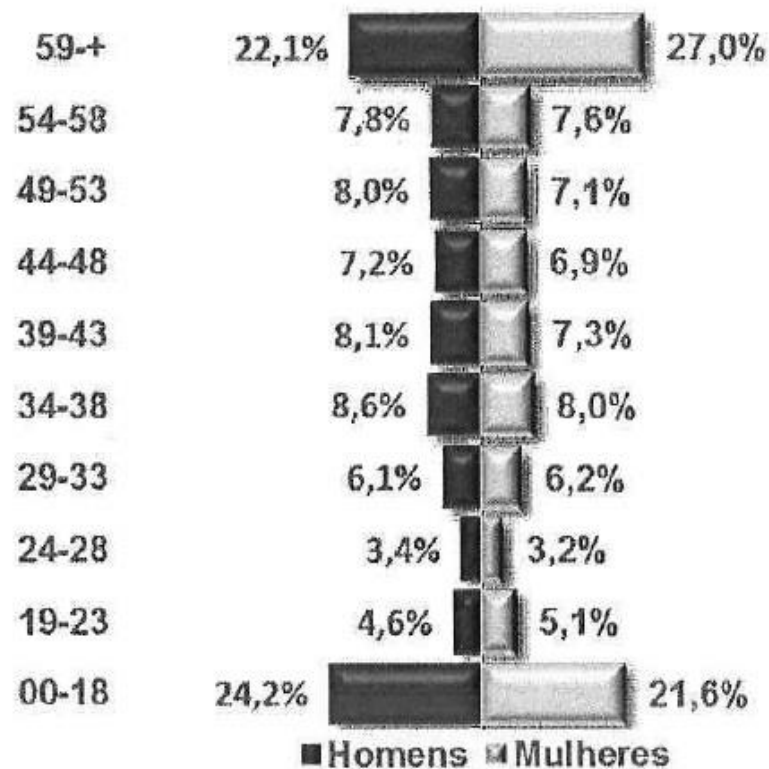
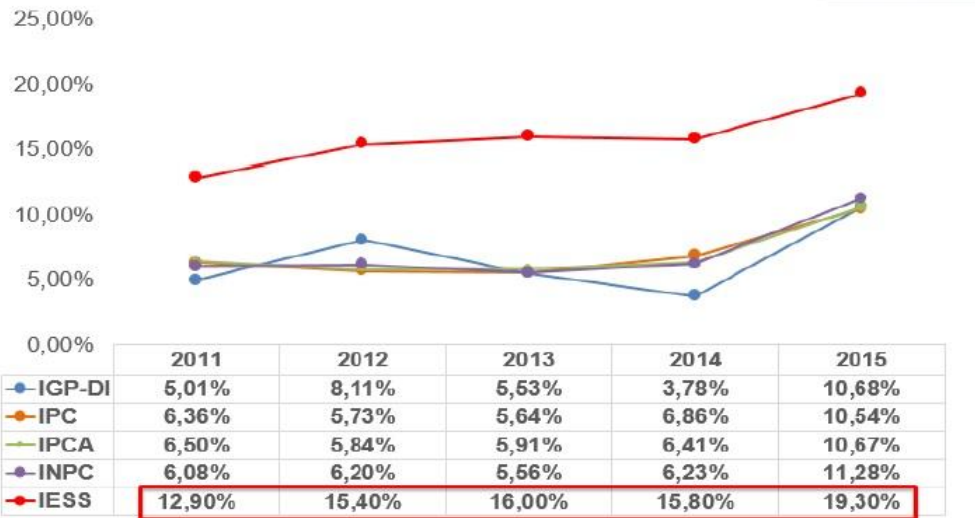


Figura 3: Pirâmide Etária

Fonte: Postal Saúde



IESS = Instituto de Estudos de Saúde Suplementar

Fonte: BACEN/IESS

5.1 Inflação Saúde

O cenário do setor de saúde suplementar aponta um crescimento preocupante dos custos com saúde, sendo os principais motivos listados a seguir:

- Novas tecnologias, materiais e medicamentos;
- Ampliação do rol de procedimentos cobertos; e
- Reajustes na remuneração dos prestadores de serviços.

Neste Estudo utilizamos como índice de inflação o **IPC SAÚDE**, que em outubro de 2016 apresentou o índice acumulado de 8,32% conforme projeção realizada pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Consoante a boa prática do mercado de saúde suplementar é utilizada como margem de segurança da inflação o acréscimo de um **ponto percentual** ao IPC SAÚDE.

Tabela Salarial

Gerente, Coordenador, Especialista e Supervisor

Cargo	Salário								
	Postal Sede	Regionais							
		Porte I			Porte II		Porte III		Porte IV
		Grupo I	Grupo II	Grupo III	Grupo IV	Grupo V	Grupo V	Grupo VI	Grupo VI
Gerente	15.975,00	13.367,45	11.926,09	10.950,16	10.054,13	8.836,34	8.836,34	8.113,10	5.678,72
Coordenador	9.585,00	8.626,50	8.348,26	7.665,11	6.901,20	6.185,25	-	-	-
Especialista	-	12.939,75			10.351,80		8.281,40		6.625,15
Supervisor	-	2.130,00			1.597,50		1.065,00		532,50

ANALISTA DE NÍVEL SUPERIOR

Níveis	Salário (Intervalo de 9,5%)
1	4.460,00
2	4.864,70
3	5.307,85
4	5.793,09
5	6.324,43
6	6.906,25
7	7.543,36
8	8.240,97
9	9.004,87

TÉCNICO DE NÍVEL MÉDIO

Níveis	Salário (Intervalo de 9,5%)
1	1.797,50
2	2.005,18
3	2.239,85
4	2.505,03
5	2.804,68
6	3.143,29
7	3.525,92
8	3.958,29
9	4.446,87

CARGOS ESPECÍFICOS

CARGO	SALÁRIO
Dentista	R\$ 3.725,15
Médico – Clínico Geral	R\$ 7.047,95
Médico – Ortopedista	R\$ 8.602,85
Médico – Cardiologista	R\$ 7.857,35
Médico do Trabalho	R\$ 5.619,79
Médico Auditor	R\$ 7.868,00
Enfermeiro	R\$ 4.939,25
Secretária	R\$ 3.958,29

H & J Consultores
Independentes



Os cálculos atuariais apresentados neste Relatório foram desenvolvidos pela GAMA Consultores Associados, estando os resultados posicionados em 31/12/2015, considerando a metodologia e as regras constantes no Pronunciamento CPC 33 (R1), para o Plano de Benefícios Definido - POSTALIS, Plano de Contribuição Variável - POSTALPREV, Plano CORREIOSSAÚDE, nas formas dos dados, informações, documentos e determinações oriundas da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT.

A utilização das hipóteses econômicas e atuariais são aquelas definidas pela ECT, observando os critérios fixados pelo CPC 33 (R1), e ainda, objetiva a obtenção da estimativa dos eventos futuros relacionados com o benefício avaliado.

Por fim, informamos que os resultados apresentados neste Relatório estão em consonância com as regras estabelecidas no Pronunciamento CPC 33 (R1) e correspondem à opção da ECT.

4 RESULTADOS

Apresentamos em **ANEXO** os cálculos resultantes da avaliação para o **exercício de 2015**. Os resultados foram apurados em consonância com o Pronunciamento CPC 33 (R1), estando os resultados posicionados em **31/12/2015**, sendo apresentado o comparativo com **31/12/2014**.

Mais uma vez, ressalta-se que, a forma de contabilização e divulgação é de responsabilidade da **Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT**.

Tabela 4: Projeções para a despesa assistencial para a competência de 2017

Faixas	Titulares	Cônjuges	Filhos (as)	Pai / Mãe	Total
00 - 18	1.286,83	10.245,13	10.839.962,19	-	10.851.494,15
19 - 23	252.013,38	376.383,05	3.568.838,11	-	4.197.234,54
24 - 28	1.909.586,89	1.506.713,79	-	-	3.416.300,69
29 - 33	4.116.181,13	2.617.065,23	-	-	6.733.246,36
34 - 38	5.761.783,53	3.887.246,42	-	-	9.649.029,95
39 - 43	5.800.759,78	3.590.739,56	-	-	9.391.499,34
44 - 48	5.880.111,17	4.278.509,35	-	-	10.158.620,52
49 - 53	6.943.087,25	4.941.688,86	-	-	11.884.776,11
54 - 58	6.786.418,61	4.732.328,09	-	2.395.646,61	13.914.393,31
59 - Mais	17.644.013,82	8.390.144,80	-	47.116.872,46	73.151.031,07
Total Mensal	55.095.242,38	34.331.064,29	14.408.800,30	49.512.519,07	153.347.626,04
Total Anual	661.142.908,61	411.972.771,49	172.905.603,55	594.150.228,84	1.840.171.512,49

Elaboração: GEGOV/COESA

ECT - EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS

PLANO POSTAL SAÚDE

Benefícios Pós-emprego

Divulgação dos Resultados Atuariais em 31/12/2015 de acordo com o CPC 33 R1

(valores em R\$ 1,00)

13 - (DESPESA) RECEITA E PAGAMENTOS ESPERADOS PARA O PERÍODO SEGUINTE

Período de: 01/01/2016 A 31/12/2016

Montantes de:

Custo do serviço corrente líquido	(159.219.505,21)
Custo do Serviço Corrente	(159.219.505,21)
Contribuição dos Participantes	-
Custo de juros líquido	(1.118.074.086,30)
Custo de Juros sobre a Obrigação Atuarial	(1.118.074.086,30)
Retorno esperado dos Ativos Justos	-
Efeito de qualquer redução ou liquidação	-
Total da (despesa) / receita a reconhecer	(1.277.293.591,51)

Montantes de contribuições esperadas pelo Patrocinador

Despesa com o Plano de Saúde (pós-emprego)	254.778.785,00
Administração	-

NOVA REALIDADE PÓS CAMPANHA SALARIAL 2016/2017:

**H & J Consultores
Independentes**

1 – Comprovação da liquidez da ECT uma vez que os recursos financeiros não se findaram no mês de setembro/2016;

2 - POSSIBILIDADE DE NOVOS SERVIÇOS, como por exemplo:

a) MVNO (Mobile Virtual Network Operator) – Operadora móvel com rede virtual;

b) Avanço com novos contratos através do E-COMMERCE (seguimento cresce ano após ano, sendo a ECT a maior operadora do e-commerce no Brasil);

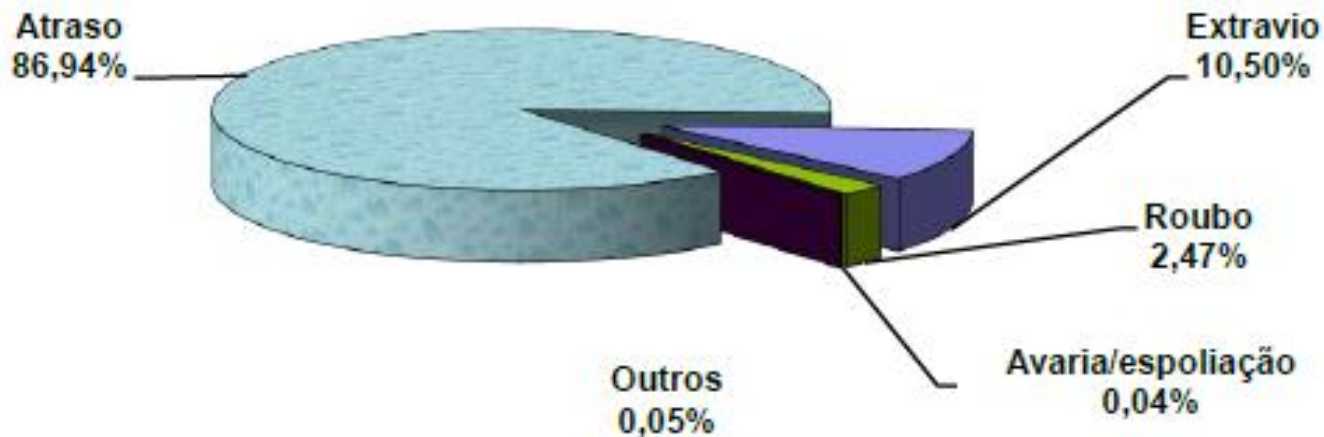
c) LOGÍSTICA (Se tornar o operador logístico preferencial da União);

d) Renovação da concessão do BANCO POSTAL (Ampliação da oferta de serviços da rede com implantação do Banco Postal nas AGF's) ou Possibilidade de transformação do Banco Postal em Instituição Financeira - "Projeto F35" (Foi criado no ano de 2014 o Comitê do Banco Postal – CBANC); Entre outros;

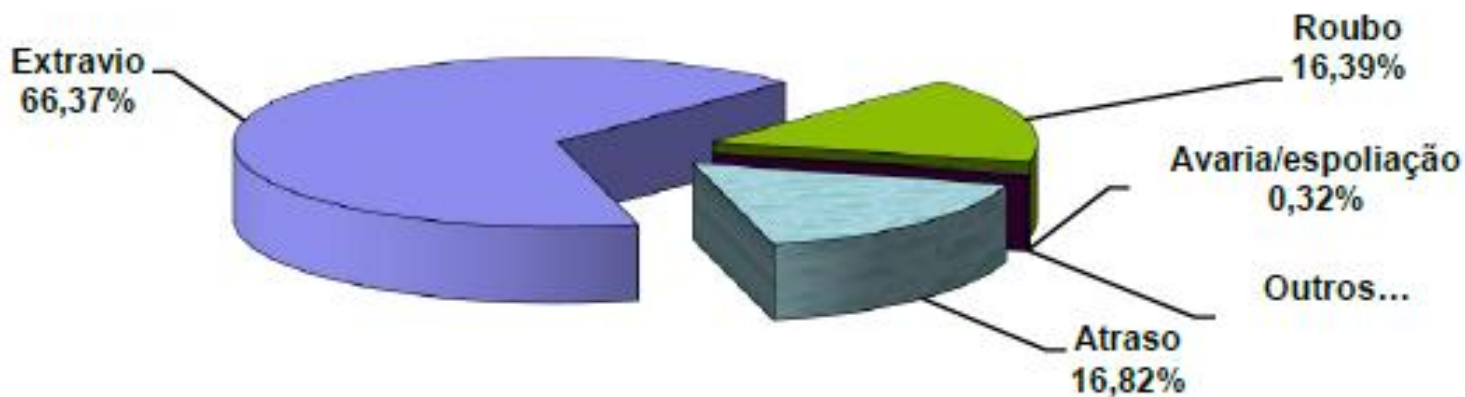
- 3 – Possibilidade de reaver os 3,9 bilhões de reais que foram enviados a União em forma de antecipação de dividendos;
- 4 – Manutenção da reserva financeira de 1,01 bilhão com possibilidade de crescimento em taxas de juros;
- 5 – Possibilidade de expansão dos negócios internacionais;
- 6 – Importância dos trabalhadores, pela primeira vez, efetivamente, através das suas representações de classe, debater sobre o seu plano de saúde (CorreiosSaúde) e ao final propor melhorias através de Comissão Paritária, tendo como objetivo envolver todos os empregados públicos por meio de assembleias estaduais/regionais;
- 7 – Sentimento de retorno da autogestão singular em RH, uma vez que a autogestão pessoa jurídica vinculada está se mostrando ineficaz para os objetivos de redução de gastos pleiteados pela ECT;
- 8 – Debate sobre o pós emprego e sua forma de provisionamento;
- 9 – Entre outros.

Indenização por Motivo - Julho

Quantidade de Objetos Nacionais Indenizados



Valores de Objetos Nacionais Indenizados

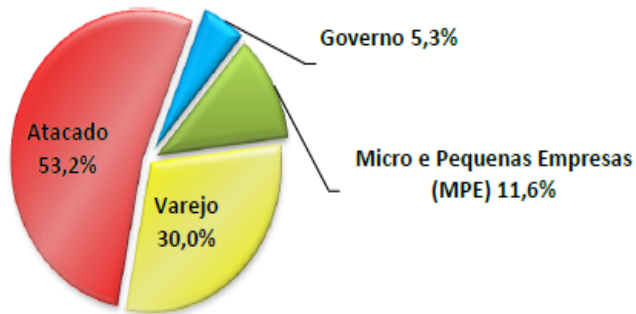


Fonte: VISER

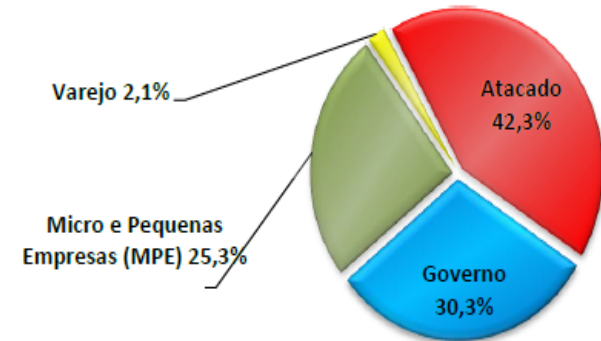
Potencial para maior participação do governo na geração de receita Nas UEN'S

Participação dos Segmentos de Clientes por Unidade Estratégica de Negócio - UEN

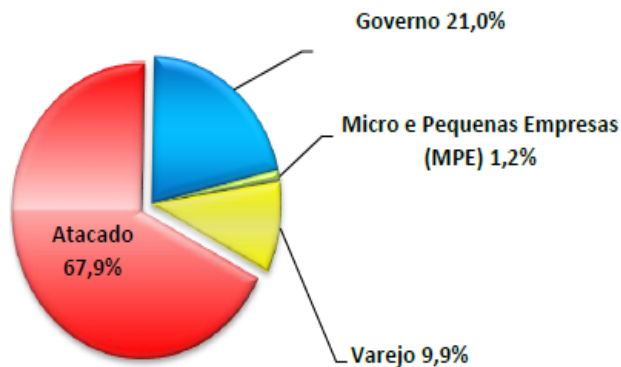
UEN - Encomendas



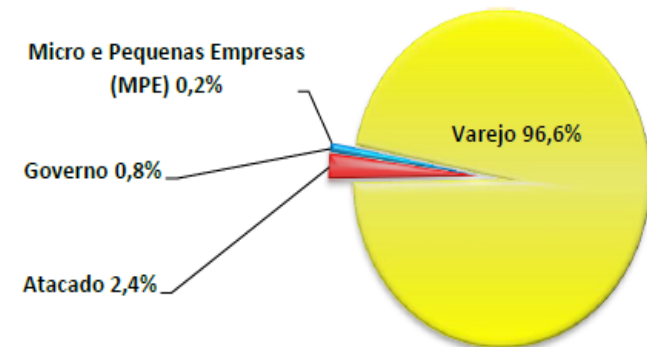
UEN - Logística



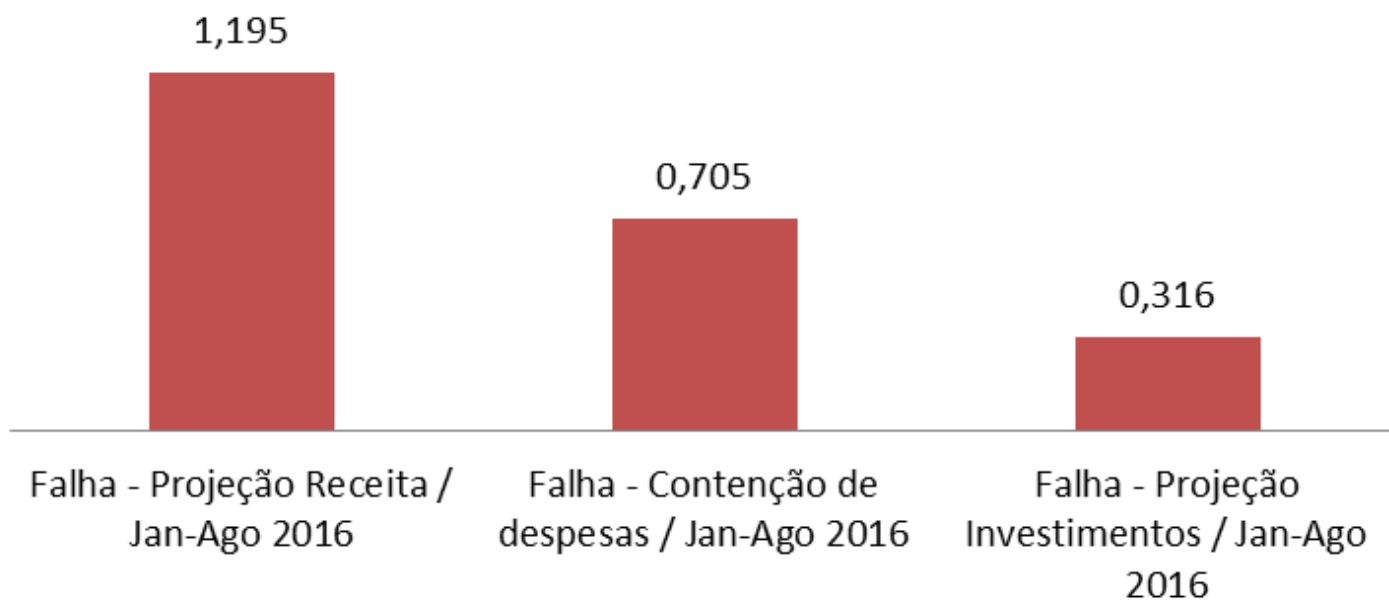
UEN - Negócio Postal



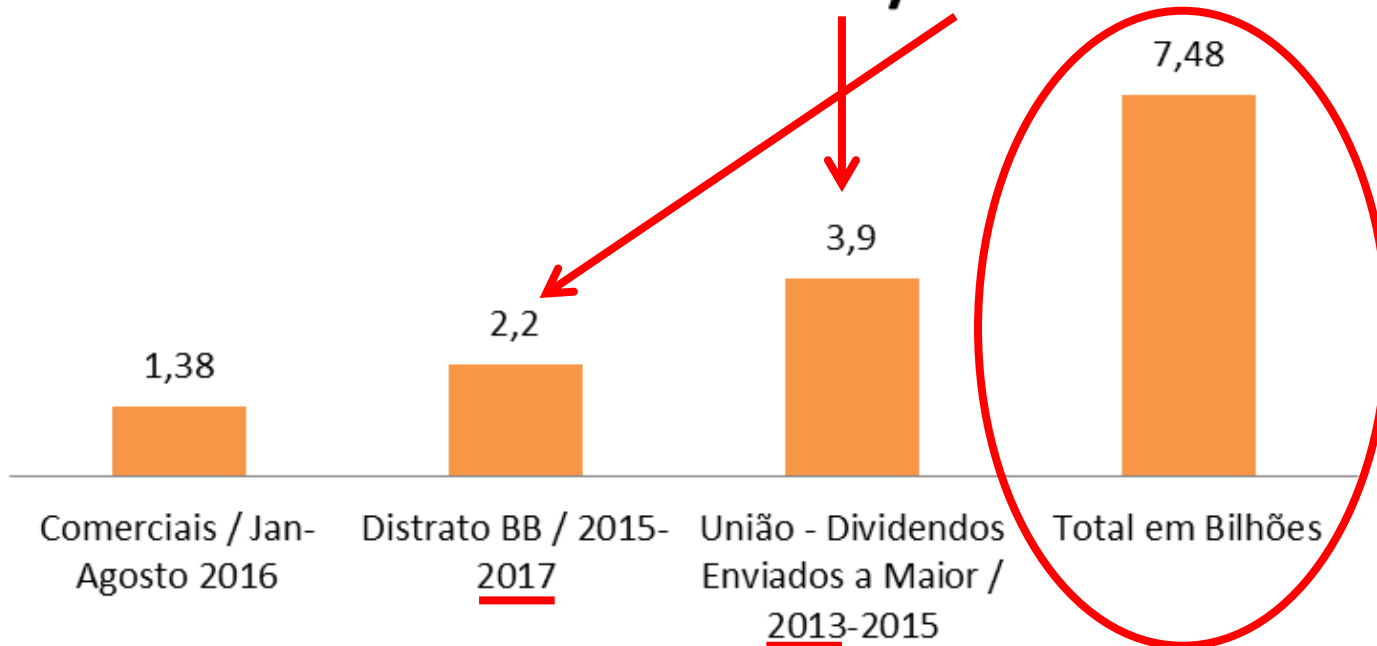
UEN - Rede de Agências e Varejo



Falhas (Em Bilhão): Receita / Despesas / Investimentos



Algumas despesas que poderiam ter sido evitadas - 2013 / 2017



Algumas despesas que poderiam ter sido revistas ou evitadas.

1. Patrocínios - Ex. Olimpíadas;
2. Contratações Diretas - Ex. Accenture;
3. Nomeações/Criação de Funções/Assessorias Especiais;
4. Descongelamento de Salários para o Alto Escalão (Presidência / Vice-Presidências);
5. Altos salários praticados na ECT;
6. Viagens Internacionais;
7. Criação da CorreiosPar;
8. Transição e Manutenção da Postal Saúde;
9. Forma do modelo de provisionamento da conta Pós Emprego.
10. Entre Outras.

A H&J Consultores Independentes segue como parceira da Comissão Paritária do Plano de Saúde e se coloca a disposição para participar de debates através de seminários, palestras, reuniões, entre outros meios, tendo como finalidade ampliação do conhecimento através da informação.

Saiba mais:

www.fentect.org.br

Hjconsultoresindependentes.blogspot.com.br

www.facebook.com/hjconsultoresindependentes

CNPJ: 25.136.064/0001-45



*Consultores
Independentes*